



LEKSIKOGRAFSKI ZAVOD MIROSLAV KRLEŽA

IZVJEŠĆE O RADU
LEKSIKOGRAFSKOGA ZAVODA
MIROSLAV KRLEŽA
ZA 2025.
GODINU S
FINANCIJSKIM IZVJEŠĆEM

Zagreb, svibanj 2026.

Uvod

Leksikografski zavod Miroslav Krleža središnja je nacionalna leksikografska ustanova u čijem je programu i izdanjima sadržana tradicija i težnja razumijevanja hrvatske jezične, kulturne, znanstvene i društvene zajednice u njenom prožimanju s univerzalnim iskustvom i znanjem. Zavod je utemeljen 1950. godine na poticaj Miroslava Krleže s potporom tada najboljih stručnjaka, a postupno je razvijao i danas razvija vlastite stručne potencijale enciklopedijske leksikografije kao interdisciplinarne znanosti i djelatnosti stvaranja javnog znanja.

Edicije Leksikografskoga zavoda važan su prinos u nastanku i održanju općega modernoga hrvatskoga kulturnog i znanstvenog standarda, nerijetko s normativnom funkcijom u stručnoj, terminološkoj i metodološkoj izgradnji pojedinačnih znanstvenih i stručnih istraživanja. Enciklopedije, leksikoni, rječnici, atlasi i bibliografije Leksikografskoga zavoda važne su danas ne samo kao tradicionalno pouzdan i jednostavno prohodan sustav općeg znanja, nego i za izgradnju kriterija odnosa prema univerzalnom a dinamičnom i promjenjivom karakteru znanja i iskustva. Leksikografski zavod u svojim izdanjima kritičkim, jasnim i preciznim enciklopedičkim stilom obrađuje i tumači činjenice naslijeđa, društvene zbilje i njenog razvitka, koje su u suvremenim komunikacijskim tehnologijama sve traženije, ali i sve manje provjerljive. Stoga je upravo enciklopedički tekst i dalje nezaobilazan u stvaranju javnoga znanja. Digitalni oblik toga teksta novi je izazov, napose kroz elektronička izdanja i zavodsku enciklopedijsku građu na čijoj se javnoj elektroničkoj prezentaciji sada sve intenzivnije radi, u ostvarivanju uloge Leksikografskog zavoda kao jedne od ključnih ustanova planiranju održivoga razvoja.

Akti koji reguliraju djelatnost i ustroj Leksikografskoga zavoda Miroslav Krleža su Zakon o Leksikografskom zavodu Miroslav Krleža, donesen u svibnju 2003. kojim je Zavod definiran kao javna ustanova od osobitog interesa za Republiku Hrvatsku i nositelj poslova u djelatnosti leksikografije i enciklopedike od interesa za Republiku Hrvatsku te Statut Leksikografskoga zavoda Miroslav Krleža, kao i više pravilnika (Pravilnik o leksikografskom radu, Pravilnik o izborima u leksikografska zvanja, Pravilnik o unutarnjem ustroju).

Djelatnost

Leksikografski zavod Miroslav Krleža bavi se leksikografskom i enciklopedičkom djelatnošću koja uključuje:

- a) - prikupljanje i obradbu podataka
- znanstveno istraživanje
- dokumentiranje i čuvanje podataka
- objavljivanje i davanje podataka na korištenje
- znanstveno usavršavanje i stručnu izobrazbu
- utvrđivanje i primjenu strukovnih standarda
- b) - provjeru podataka
- praćenje, analiziranje i utvrđivanje podataka
- obradbu i razvrstavanje podataka u leksikografsko-enciklopedijske jedinice
- razvoj metodološke i stručne osnove za obradbu
- održavanje i razvoj programskih sustava
- c) - temeljna istraživanja radi razvijanja znanstveno-strukovne osnove
- istraživanje hrvatske bibliografske baštine
- istraživanje u pojedinim znanstvenim područjima radi razvoja i standardizacije znanstvene i stručne terminologije
- istraživanje hrvatske građe i tema u svjetskoj leksikografiji i enciklopedici
- d) - utvrđivanje, izgradnju, opremanje, rad i razvoj baza podataka, napose temeljne baze leksikografski obrađenih podataka
- čuvanje podataka na način kojim se sprečava njihovo uništavanje, zloraba i krivotvorenje
- e) - izradbu i objavljivanje enciklopedija i leksikona, napose Hrvatske enciklopedije i Hrvatskoga biografskoga leksikona, enciklopedijskih rječnika, bibliografija (osobito opće nacionalne bibliografije), kartografskih priručnika i drugih izdanja u knjižnom mediju te na novim medijima
- objavljivanje rezultata istraživačkog i stručnog rada u časopisu i drugim publikacijama
- davanje podataka korisnicima izravnim korištenjem baza u Zavodu ili na mreži
- f) - izvođenje programa znanstvenog usavršavanja u suradnji s odgovarajućim sveučilišnim ustanovama
- organiziranje leksikografskih specijalističkih i strukovnih tečajeva
- g) - utvrđivanje općih leksikografsko-enciklopedijskih standarda i izradu odgovarajućih uputa i tumačenja za njihovu primjenu
- vrednovanje leksikografskih i enciklopedijskih djela te potporu u njihovu izdavanju
- h) - razmjenu podataka i davanje na korištenje leksikografski verificiranih podataka o Republici Hrvatskoj srodnim inozemnim ustanovama
- suradnju sa srodnim inozemnim ustanovama na unapređenju leksikografsko-enciklopedijskih standarda.

Djelatnost Zavoda također uključuje kupnju i prodaju zavodskih i drugih srodnih publikacija hrvatskih i stranih nakladnika te obavljanje trgovačkog poslovanja na

domaćem i inozemnom tržištu.

Zavodom upravlja **Ravnateljstvo** od pet članova. Na čelu Ravnateljstva je glavni ravnatelj.

Glavnog ravnatelja i dva člana Ravnateljstva imenuje Vlada Republike Hrvatske, i to glavnog ravnatelja i jednog člana Ravnateljstva na prijedlog Ministra znanosti, obrazovanja i mladih, a jednog člana Ravnateljstva na prijedlog Ministra kulture i medija, dok dva člana Ravnateljstva bira Znanstveno vijeće Zavoda.

Ravnateljstvo:

- planira rad Zavoda, donosi dugoročne i godišnje programe njegova rada te određuje osnove poslovne politike Zavoda
- prati i nadzire ispunjenje poslovne politike
- daje glavnom ravnatelju prijedloge i mišljenja o pojedinim pitanjima
- razmatra i donosi godišnja izvješća o radu Zavoda
- odlučuje o raspolaganju sredstvima i dobiti Zavoda
- donosi godišnji financijski plan i godišnji obračun Zavoda
- odlučuje o davanju prethodne suglasnosti ravnatelju Zavoda za stjecanje, opterećenje ili otuđenje imovine u slučajevima utvrđenima Statutom
- donosi Statut i druge opće akte Zavoda te njihove izmjene i dopune
- imenuje i razrješuje ravnatelja Zavoda
- imenuje i razrješuje glavne urednike i zamjenike glavnih urednika
- daje suglasnost na imenovanje pomoćnika ravnatelja i voditelja odjela
- odlučuje o povezivanju Zavoda u poslovne i strukovne zajednice
- odlučuje o uspostavljanju strukovne i poslovne suradnje Zavoda s drugim znanstvenim i kulturnim ustanovama, tijelima državne uprave i drugim pravnim i fizičkim osobama
- odlučuje o osnivanju podružnica Zavoda te osnivanju trgovačkih društava u skladu s Statutom i Zakonom
- odlučuje o pokretanju projekata temeljnoga niza
- odlučuje o osnivanju redakcija, službi i odsjeka
- donosi poslovnik o svom radu te obavlja druge poslove određene zakonom i Statutom Zavoda.

Ravnateljstvo je u 2025. godini djelovalo u sastavu:

1. Dr. sc. Bruno Kragić, glavni ravnatelj
2. Dr. sc. Iva Mandušić, članica
3. Dr. sc. Ljiljana Dobrovšak, članica
4. Akademik Stjepan Ćosić, član
5. Dr. sc. Zdenko Jecić, član

Sjednicama Ravnateljstva prisustvuje i predstavnik Radničkoga vijeća. U 2025. to je bio Tomislav Kaniški.

Ravnateljstvo je tijekom 2025. godine održalo osam sjednica, i to 19. ožujka, 14. travnja, 18. lipnja, 28. srpnja, 9. listopada, 21. listopada i 17. prosinca.

Ravnateljstvo je u 2025. donijelo Pravilnik o raspisivanju i provedbi javnih natječaja za zasnivanje radnoga odnosa u Leksikografskom zavodu Miroslav Krleža te Izmjene i dopune Pravilnika o obradi i zaštiti osobnih podataka.

Pravilnik o načinu korištenja vlastitih i namjenskih prihoda i nenamjenskih donacija Ravnateljstvo je donijelo 17. prosinca 2024., ali tijekom 2025. nije stupio na snagu jer se čekala suglasnost Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih.

Također, prihvatilo je Izvješće o radu u 2024., Financijsko izvješće za 2024., Izvješće o izvršenju Financijskoga plana za 2024., Izvješće o izvršenju Financijskoga plana za razdoblje 1. I. 2025. – 30. VI. 2025., donijelo Plan rada Leksikografskoga zavoda Miroslav Krleža za 2026., Financijski plan za 2026. s projekcijama za 2027. i 2028. te Planom nabave za 2026., Izmjene i dopune Financijskog plana za 2025. kao i nekoliko Izmjena i dopuna Plana nabave za 2025.

Ravnateljstvo je općenito raspravljalo o radu na leksikografskim projektima, pravnim sporovima u kojima Zavod sudjeluje, o nekretninama u vlasništvu Zavoda te o financijskome stanju i o planiranju prihoda i rashoda od vlastite djelatnosti.

Glavni ravnatelj:

- predstavlja Zavod sukladno ovlastima propisanim Zakonom o Leksikografskom zavodu Miroslav Krleža i Statutom Zavoda
- saziva sjednice Ravnateljstva i predsjedava im
- prati i nadzire provedbu odluka Ravnateljstva
- odgovara za znanstveno-strukovni rad Zavoda
- predlaže Ravnateljstvu donošenje, odnosno izmjene i dopune Statuta
- predlaže imenovanje i razrješenje glavnih urednika i zamjenika glavnih urednika te voditelja Leksikografskog i Grafičko-informatičkog odjela
- daje suglasnost ili prethodno mišljenje u slučajevima predviđenima Statutom Zavoda
- potpisuje akte i odluke koje donosi Ravnateljstvo
- obavlja i druge poslove u vezi s radom Ravnateljstva i svojim ovlastima koje su predviđene Statutom Zavoda.

Glavni ravnatelj dr. sc. Bruno Kragić imenovan je odlukom Vlade RH od 6. rujna 2024., a s danom 15. listopada 2024.

Stručni savjet, kao savjetodavno tijelo glavnoga ravnatelja, tijekom 2025. godine sastajao se redovito.

Ravnatelj:

- predstavlja i zastupa Zavod sukladno ovlastima propisanim Statutom Zavoda
- organizira i vodi rad i poslovanje Zavoda
- brine se za izvršavanje odluka Ravnateljstva Zavoda te odgovara Ravnateljstvu za njihovo provođenje
- odgovara za zakonitost rada Zavoda i primjenu Statuta i općih akata Zavoda
- odgovara za provedbu utvrđene poslovne politike Zavoda
- predlaže Ravnateljstvu godišnji plan i program rada i financijski plan
- podnosi Ravnateljstvu godišnja izvješća o realizaciji plana i programa rada i financijska izvješća
- predlaže Ravnateljstvu donošenje Statuta i općih akata te njihove izmjene i dopune
- sudjeluje u radu Ravnateljstva bez prava odlučivanja
- predlaže Ravnateljstvu osnivanje redakcija
- u skladu s odredbama Statuta Zavoda imenuje i razrješuje pomoćnike ravnatelja, voditelje odjela, pomoćnike glavnih urednika i voditelje redakcije
- postavlja i razrješuje voditelje službi
- donosi odluku o pokretanju projekata posebnoga niza
- sklapa ugovore o radu i odlučuje u prvom i drugom stupnju o pravima radnika iz radnog odnosa i u vezi s radom
- raspoređuje radnike na radne zadatke
- obavlja i druge poslove određene zakonom, Statutom i općim aktima Zavoda.

Ravnatelj Zavoda u 2025. bio je dr. sc. Filip Hameršak (izabran i imenovan odlukom Ravnateljstva od 8. prosinca 2020., na rok od četiri godine od 1. siječnja 2021. te ponovo 27. studenog 2024. od 1. siječnja 2025., na rok od četiri godine).

Poslovodni savjet, kao savjetodavno tijelo ravnatelja, tijekom 2025. godine sastajao se po potrebi.

Znanstveno vijeće je najviše znanstveno-strukovno tijelo Zavoda, mjerodavno za stručno bavljenje leksikografsko-enciklopedičkim poslovima.

Znanstvenom vijeću predsjedja predsjednik, a u slučaju njegove spriječenosti potpredsjednik.

Znanstveno vijeće čine glavni ravnatelj, glavni urednici *Hrvatske enciklopedije* i *Hrvatskoga biografskoga leksikona*, radnici Zavoda u zvanju znanstvenog savjetnika i leksikografskog savjetnika te osam izabranih predstavnika radnika Zavoda u drugim leksikografskim zvanjima.

Izbor osam predstavnika leksikografa obavlja se prema postupku koji vodi Znanstveno vijeće tako da se osigura reprezentativna zastupljenost područja leksikografskoga rada.

Znanstveno vijeće:

- utvrđuje i provodi stručnu i znanstvenu politiku Zavoda u leksikografskim poslovima
- daje mišljenje i prijedloge u vezi s organizacijom rada i uvjetima za razvoj djelatnosti Zavoda
- daje mišljenje o prijedlozima Statuta, Pravilnika o leksikografskom radu i Pravilnika o izborima u leksikografska zvanja te njihovim izmjenama i dopunama
- daje ocjenu o prijedlogu projekata temeljnoga niza
- daje mišljenje o prijedlogu za imenovanje glavnih urednika i zamjenika glavnih urednika
- imenuje i razrješuje dva člana Ravnateljstva
- priprema i donosi planove i programe znanstvenoga rada, predlaže pokretanje znanstvenih i stručnih časopisa te organiziranje znanstvenih i stručnih skupova
- provodi postupak izbora u leksikografska zvanja
- provodi dio postupka izbora u znanstvena zvanja u okviru ovlasti
- provodi postupak izbora u suradnička zvanja
- ocjenjuje rad leksikografa
- donosi poslovnik o svom radu.

Znanstveno vijeće je u 2025. djelovalo u dva sastava:

do 18. listopada:

1. Dr. sc. Tea Rogić Musa, predsjednica
2. Mr. sc. Antonijela Bogutovac, potpredsjednica
3. Dr. sc. Bruno Kragić, član
4. Mr. sc. Nikša Lučić, član
5. Dr. sc. Krešimir Regan, član
6. Dr. sc. Vlaho Bogišić, član (do 16. travnja)
7. Darja Tomić, članica
8. Lada Šojat, članica
9. Dr. sc. Vlatka Dugački, članica
10. Jasmina Lukec, članica

11. Dr. sc. Iva Mandušić, članica
12. Ivana Jović, članica
13. Tomislav Kaniški, član

te od 10. studenoga:

1. Dr. sc. Tea Rogić Musa, predsjednica
2. Lada Šojat, potpredsjednica
3. Dr. sc. Bruno Kragić, član
4. Mr. sc. Nikša Lučić, član
5. Dr. sc. Krešimir Regan, član
6. Darja Tomić, članica
7. Dr. sc. Ivan Smolčić, član
8. Dr. sc. Iva Mandušić, članica
9. Dr. sc. Ljubica Josić, članica
10. Dr. sc. Ana Šeparović, članica
11. Ivana Jović, članica
12. Tomislav Kaniški, član

Znanstveno vijeće je tijekom 2025. godine održalo šest sjednica i to 10. siječnja, 14. travnja, 27. lipnja, 21. srpnja, 15. rujna i 10. studenoga.

Temeljem izvješća povjerenstava izabralo je jednoga leksikografa, drugi izbor u humanističkom području leksikografskoga rada (teologija i religije), dvoje leksikografa, prvi izbor u humanističkom području (povijest), jednoga leksikografa, prvi izbor u prirodnom, biomedicinskom, zdravstvenom i biotehničkom području leksikografskoga rada (biologija) te četvero leksikografskih suradnika, dvoje u humanističkom području (povijest; arheologija), jednoga u društvenom području (gospodarstvo i ekonomija) te jednoga u području leksikografskih specijalnosti (programsko-informatička specijalnost).

Također, provelo je reizbore i temeljem izvješća povjerenstava reizabralo jednoga višeg leksikografa u humanističkom području (povijest), dvoje leksikografa, drugi izbor, jednog u humanističkom području leksikografskoga rada (hrvatska književnost) i jednoga u području leksikografskih specijalnosti (organizacijska specijalnost).

Znanstveno vijeće dalo je ocjenu o prijedlogu projekta i mišljenje o imenovanju glavnog urednika Leksikona utvrda Hrvatske – novi vijek i suvremeno doba.

Raspravljalo je o Izvješću o znanstveno-stručnom radu i međuinstitucijskoj suradnji u 2025.

Na sjednici 15. rujna Vijeće je, u skladu sa Zakonom o Leksikografskom zavodu

Miroslav Krleža i Statutom Leksikografskoga zavoda Miroslav Krleža, izabralo dr. sc. Ivu Mandušić za članicu Ravnateljstva.

Unutarnje ustrojstvene jedinice u Zavodu su odjeli, službe i redakcije.

Zavod se sastoji od sljedećih organizacijskih cjelina:

1. Ured ravnatelja
2. Leksikografski odjel
3. Grafičko-informatički odjel
5. Opći odjel
6. Financijsko-komercijalni odjel.

U odjelima se obavlja temeljna djelatnost Zavoda i prateći poslovi neophodni za njezino izvođenje i pravno i poslovno funkcioniranje Zavoda.

Ured ravnatelja povezuje i usmjerava stručne i poslovne aktivnosti u Zavodu.

Ured ravnatelja također povezuje i usmjerava aktivnosti vezane za objavljivanje informacija na zavodskim internetskim stranicama. U Uredu ravnatelja su, uz radnike na položajnim radnim mjestima ravnatelja i pomoćnika ravnatelja, bile raspoređene dvije radnice na stručnim neleksikografskim, odnosno tajničkim radnim mjestima i poslovima.

Leksikografski odjel

Leksikografski odjel središnji je odjel Zavoda, u kojem se obavlja temeljna znanstvena i stručna djelatnost (leksikografska djelatnost).

Leksikografski odjel čine leksikografi te drugi službenici i namještenici potrebni u izvođenju leksikografske djelatnosti.

Leksikografi su prema Zakonu znanstveni i stručni suradnici koji obavljaju istraživačke i stručne poslove u Leksikografskom odjelu.

Leksikografi se dijele po područjima i zvanjima.

Područja leksikografskoga rada, leksikografska zvanja i opća pitanja leksikografskoga rada utvrđuju se Pravilnikom o leksikografskom radu u Leksikografskom zavodu Miroslav Krleža. Izbor u zvanja utvrđuje se Pravilnikom o izborima u leksikografska zvanja u Leksikografskom zavodu Miroslav Krleža, koji donosi Ravnateljstvo, a utvrđuje ministar nadležan za znanstvenoistraživačku djelatnost.

Postupak izbora u zvanja provodi Znanstveno vijeće Zavoda.

Leksikografski rad obavlja se u redakcijama ili izravno u Leksikografskom odjelu.

Redakcije su temeljni ustrojstveni oblici u obavljanju leksikografskoga rada, a osnivaju se prema projektima i područjima.

U 2025. godini djelovale su sljedeće redakcije prema projektima: redakcija Hrvatske enciklopedije, redakcija Hrvatskoga biografskog leksikona, redakcija Hrvatske tehničke enciklopedije, redakcija Filmskoga enciklopedijskoga rječnika, redakcija Kazališnoga leksikona, redakcija Leksikona utvrda Hrvatske, i četiri redakcije prema područjima rada (Jezična, Likovna, Kartografska i Redakcija za digitalne sadržaje). Ostali projekti izvodili su se izravno u Leksikografskome odjelu.

U Leksikografskome odjelu također djeluje pomoćna služba važna za obavljanje leksikografske djelatnosti – Služba knjižnice i dokumentacije.

Radnici u leksikografskim zvanjima (na dan 31. XII. 2025)

Leksikografski savjetnik, drugi izbor (trajno zvanje)

Humanističko područje leksikografskoga rada

1. Dr. sc. Vlaho Bogišić (izabran 26. IV. 2010; u Zavodu do 16. IV. 2025.)

Leksikografski savjetnik, prvi izbor

Humanističko područje leksikografskoga rada

1. Darja Tomić (izabrana 29. XI. 2021)
2. Dr. sc. Bruno Kragić (izabran 7. III. 2023)

Viši leksikograf

Prirodno, biomedicinsko i zdravstveno i biotehničko područje leksikografskoga rada

1. Mr. sc. Antonijela Bogutovac (izabrana 7. IX. 2022)
2. Jadranka Buljat (reizabrana 9. X. 2020)

Društveno područje leksikografskoga rada

1. Dr. sc. Filip Hamershak (izabran 1. IV. 2021)
2. Lada Šojat (izabrana 7. X. 2024)
3. Duško Topalović (reizabran 9. X. 2020; umirovljen 1. VI. 2025)

Humanističko područje leksikografskoga rada

1. Dr. sc. Vlatka Dugački (izabrana 7. IX. 2022)
2. Dr. sc. Meri Kunčić (izabrana 13. V. 2024)
3. Mr. sc. Svjetlana Lončarić (izabrana 7. III. 2023)
4. Mr. sc. Nikša Lučić (reizabran 10. XI. 2025)
5. Dr. sc. Iva Mandušić (izabrana 1. IV. 2021)
6. Marijana Pintar (reizabrana 16. VII. 2020)
7. Klara Pranjko (izabrana 28. IV. 2021)
8. Dr. sc. Krešimir Regan (reizabran 8. XI. 2023)
9. Dr. sc. Tomislav Šakić (izabran 7. VII. 2022)
10. Dr. sc. Ana Šeparović (izabrana 13. V. 2024)
11. Ankica Šunjić (reizabrana 5. VII. 2024)

Tehničko područje leksikografskoga rada

1. Dr. sc. Zdenko Jecić (izabran 1. IV. 2021)

Područje leksikografskih specijalnosti

1. Zdenka Ožić (reizabrana 1. IX. 2021)
2. Vesna Kušar (reizabrana 26. VI. 2023)

Leksikograf, drugi izbor

Prirodno, biomedicinsko i zdravstveno i biotehničko područje leksikografskoga rada

1. Darija Domijan (izabrana 24. I. 2024)
2. Dr. sc. Nataša Jerman (reizabrana 9. II. 2017)

Humanističko područje leksikografskoga rada

1. Dr. sc. Ivan Armanda (izabran 1. IX. 2025)
2. Igor Hofman (izabran 7. VII. 2022)
3. Iva Klobučar Srbić (izabrana 11. VII. 2023)
4. Dr. sc. Martina Kokolari (izabrana 7. III. 2023)
5. Drita Maroshi (izabrana 11. VII. 2023)
6. Mr. sc. Ozana Martinčić (reizabrana 27. IX. 2021)
7. Paulina Radonić (izabrana 7. III. 2023)
8. Dr. sc. Tea Rogić Musa (reizabrana 10. XI. 2025)
9. Dr. sc. Vlatka Štimac Ljubas (reizabrana 5. IV. 2022)

Područje leksikografskih specijalnosti

1. Andrea Holenda (izabrana 29. XI. 2021)
2. Ivana Jović (izabrana 29. XI. 2021)
3. Tomislav Kaniški (izabran 28. IV. 2021)
4. Željka Richter-Novosel (reizabrana 1. IV. 2021)
5. Irina Starčević Stančić (reizabrana 10. XI. 2025)

Leksikograf, prvi izbor

Prirodno, biomedicinsko i zdravstveno i biotehničko područje leksikografskoga rada

1. Dr. sc. Vlatka Godinić Mikulčić (izabrana 28. IV. 2021)
2. Karlo Radečić (izabran 14. IV. 2025)

Tehničko područje leksikografskoga rada

1. Dr. sc. Ivan Smolčić (izabran 29. XI. 2021)
2. Dr. sc. Jasmina Tolj Smolčić (izabrana 13. V. 2024)

Društveno područje leksikografskoga rada

1. Mr. sc. Mihela Melem Hajdarović (izabrana 28. IV. 2021)

Humanističko područje leksikografskoga rada

1. Dr. sc. Ivan Bačmaga (izabran 7. III. 2023)
2. Boris Blažina (izabran 14. IV. 2025)
3. Dr. sc. Ljubica Josić (reizabrana 29. I. 2021)
4. Ivan Krašnjak (izabran 7. III. 2023)
5. Karla Lončar (izabrana 29. XI. 2021)

6. Jasmina Lukec (izabrana 12. V. 2022)
7. Marko Pustaj (izabran 1. IX. 2025)

Područje leksikografskih specijalnosti

1. Marija Kovačušić (izabrana 7. X. 2024)
2. Cvijeta Kraus (izabrana 29. XI. 2021)
3. Marina Kučer-Beš (izabrana 29. XI. 2021)

Leksikografski suradnik

Humanističko područje leksikografskoga rada

1. Dr. sc. Ema Bakran (izabrana 8. IX. 2020)
2. Jakša Bilić (reizabran 24. I. 2024; u Zavodu do 14. III. 2025)
3. Igor Krnjeta (izabran 1. IX. 2025)
4. Ivan Samardžija (izabran 31. I. 2023)
5. Dino Staničić (izabran 24. I. 2024)
6. Filip Šimunjak (izabran 7. III. 2023)
7. Dr. sc. Pia Šmalcelj Novaković (izabrana 10. XI. 2025)

Prirodno, biomedicinsko i zdravstveno i biotehničko područje leksikografskoga rada

1. Robert Krog (reizabran 5. IV. 2022)

Društveno područje leksikografskoga rada

1. Dr. sc. Nikola Perković (izabran 1. IX. 2025)

Područje leksikografskih specijalnosti

1. Marija Bošnjak (izabrana 23. VII. 2024)
2. Joana Brezni (izabrana 12. V. 2022)
3. Pavle Bonča (izabran 7. IX. 2022)
4. Bojana Franić (izabrana 31. I. 2023)
5. Bea Hrup (izabrana 14. IV. 2025)
6. Kornelija Krpačić (izabrana 31. I. 2023)
7. Irena Španić (izabrana 12. V. 2022)

Također, 15 radnika izabranih u leksikografska zvanja izabrano je i u znanstvena zvanja, od kojih jedan radnik u zvanje znanstvenoga savjetnika, pet radnica u zvanje više znanstvene suradnice i devet radnika u zvanje znanstvenoga suradnika.

IZVJEŠĆE O LEKSIKOGRAFSKOM RADU, ZNANSTVENOM RADU I RADU POMOĆNIH SLUŽBI LEKSIKOGRAFSKOGA ODJELA

1. Leksikografski projekti temeljnoga niza

1.1. Hrvatska enciklopedija

Internetski projekt postavljen 2013. (enciklopedija.hr), odnosno mrežna inačica opće enciklopedije objavljene u 11 svezaka u razdoblju 1999–2009., s oko 70 000 članaka koji se ažuriraju i dopunjuju ili mijenjaju novima i opsežnijima, a objavljuju se i novi članci ovisno o novim saznanjima, aktualnostima i revizijama građe.

Tijekom godine ukupno je imprimirano 37 490 redaka, od kojih 28 375 novih redaka u 696 novih članaka i 9115 redaka u 510 revidiranih članaka, a napisano je i/ili uređeno još 3200 redaka. U približno 1200 članaka provedena su manja ažuriranja i dopune, statističke izmjene, usklađivanja podataka i termina, dodavanja uputnica ili aliasa.

Na projektu je 31. prosinca 2025., uz glavnoga urednika, radilo devet radnika na leksikografskim radnim mjestima u punom opsegu i osam radnika na leksikografskim radnim mjestima u dijelu radnih obaveza, a četvero radnika radilo je u dijelu godine.

Tijekom godine internetska posjećenost Enciklopedije iznosila je 7,7 milijuna posjeta s oko 10 milijuna pregleda.

1.2. Hrvatski biografski leksikon

Temeljni projekt nacionalne biografske enciklopedije s bibliografskom sastavnicom. Projekt je započet 1976. (1983–2021. izašlo je devet svezaka), a tzv. velikanska cjelina izabranih biografija od slova M do slova Ž, predviđena za mrežnu prezentaciju, započeta je 2014. (hbl.lzmk.hr). Projekt se istodobno razvija kao knjižni (rad na daljnjim svescima) i internetski (mrežno objavljivanje pojedinih članaka iz tzv. velikanske cjeline, kao i pojedinih članaka koji se pripremaju za sljedeći knjižni svezak).

Strukovnourednički, tijekom godine finalizirano je oko 9300 redaka, oko 21 500 redaka uređeno je bibliografski, a jezično oko 14 700 redaka, te je imprimirano približno 19 500 redaka. Na mrežnoj stranici objavljena su 53 članka iz bloka koji ulazi u X. svezak (oko 8300 redaka), među njima jedan iz cjeline tzv. velikana (Medović, M. C.) te je korigirana trećina mrežne inačice II. sveska.

Na projektu je 31. prosinca 2025., uz četvero radnika u vodstvu projekta i četvero izvan rasporeda, radilo deset radnika na leksikografskim radnim mjestima: petero u punom opsegu i petero u dijelu radnih obaveza. Krajem godine priključilo im se dvoje suradnika, u dijelu radnih obaveza. Desetero urednika, privremeno u veljači raspoređenih u na druge projekte, ostali su dostupni HBL-u u manjem udjelu.

1.3. Hrvatska tehnička enciklopedija

Projekt započet 2014. kao niz od četiri tematska sveska enciklopedije povijesti (baštine) i sadašnjega trenutka tehnike i tehničkih znanosti u Hrvatskoj, ujedno i paralelni internetski projekt Portala hrvatske tehničke baštine (tehnika.lzmk.hr), pri čemu sa Zavodom kao nositeljem surađuju Hrvatska akademija znanosti i umjetnosti i Akademija tehničkih

znanosti Hrvatske.

Za III. svezak napisano je, uređeno i predimprimirano preostalih 68 članaka s 18 211 redaka, do kolovoza su pročitane špalte, a do kraja godine svi su članci pripremljeni za tisak (687 članaka sa 70 077 redaka) i prelomljeni do slova O. Usporedno su imprimirana i na mreži objavljena 344 članka s 46 085 redaka.

Na projektu su 31. prosinca 2025. radila četiri radnika na leksikografskim radnim mjestima u punom opsegu i tri radnika na leksikografskim radnim mjestima u dijelu radnih obaveza, uz stanovit angažman dvojice leksikografa raspoređenih u druge redakcije.

1.4. Filmski enciklopedijski rječnik

Projekt započet 2009. kao terminološki rječnik oko 6000 pojmova iz područja filmologije i audiovizualnih djelatnosti. Tijekom godine u bazu su unesene sve glavnouredničke intervencije sa špalti, uređeno je kazalo engleskih pojmova te su napisani predgovor i legende za ilustracije.

Na projektu je 31. prosinca 2025. radio jedan radnik na leksikografskom radnom mjestu u punom opsegu, uz povremeni manji udjel još jednoga leksikografa.

1.5. Hrvatski etnološki leksikon

Projekt započet 2014. kao enciklopedijski leksikon (trenutačno predviđeno približno 3000 članaka, ponajprije pojmova i preglednih članaka te, u manjoj mjeri, biografskih članaka) hrvatske građe iz područja etnologije (u općem kontekstu). Prikupljena su nova 93 članka (oko 5192 retka), uređen je 61 članak (2214 retka) i predimprimirano 108 članaka (oko 3000 redaka). Ukupno je dosad prikupljen 2321 članak s oko 64 900 redaka, od kojih ih je predimprimirano 1914.

Na projektu je 31. prosinca 2025. radio jedan radnik na leksikografskom radnom mjestu u punom opsegu.

1.6. Kazališni leksikon

Projekt započet 2004. kao opći enciklopedijski leksikon dramske književnosti, kazališta i drugih scenskih umjetnosti (biografski, pojmovni i pregledni članci, ukupno oko 6800 članaka).

Tijekom godine zaprimljeno je približno 2000 novih redaka, a imprimirano približno 3000 redaka. Ažurirano je 88 članaka (2276 redaka). Ukupno je dosad imprimirano 5308 članaka (122 944 retka) od ukupno 6569 članaka (169 052 redaka).

Na projektu su 31. prosinca 2025. radila dva radnika na leksikografskim radnim mjestima u punom opsegu, uz stanovit angažman leksikografa raspoređenih u Leksikografski odjel te ostale redakcije.

1.7. Leksikon utvrda Hrvatske – razvijeni novi vijek i suvremeno doba

Enciklopedijski prikaz plemićkih gradova, kaštela, utvrđenih rezidencija, samostana i crkava te gradišta u Hrvatskoj izgrađenih u razdoblju razvijenoga novoga vijeka i suvremenoga doba, iz historiografske i arhitektonske perspektive, s ilustrativnim prilogima i crtežima. Projekt je pokrenut u drugoj polovici 2025., kao drugi svezak u temeljnom nizu Leksikon utvrda Hrvatske. Tijekom godine napisan je 41 članak od ukupno 270 planiranih te je nabavljeno 374 ilustracija, a potkraj godine izrađena je baza projekta.

Na projektu su 31. prosinca 2025. radila tri radnika na leksikografskim radnim mjestima, glavni urednik u punom opsegu te dvojica leksikografa u dijelu radnih obveza, uz stanovit angažman leksikografa raspoređenih u Leksikografski odjel te ostale redakcije.

2. Leksikografski projekti posebnoga niza

2.1. Leksikon hrvatskih umjetnica

Biografski projekt, pokrenut u siječnju 2025., koji u makropedijskim člancima obrađuje žene iz područja likovnih umjetnosti, književnosti, filma, kazališta, glazbe i plesa koje su djelovale u hrvatskom kulturnom prostoru, ponajviše u XIX. i prvoj polovici XX. stoljeća. Tijekom godine zaprimljen je 71 članak s 20 036 redaka, od kojih je uređeno 30 članaka sa 7358 redaka te su predimprimirana 24 članka s 5595 redaka.

Na projektu je 31. prosinca 2025. radilo pet radnika na leksikografskim radnim mjestima: jedan u punom radnom opsegu i četiri u dijelu radnih obveza, uz stanovit angažman leksikografa raspoređenih u Leksikografski odjel te ostale redakcije.

2.2. Hrvatska – zemlja i ljudi

U suradnji s Ministarstvom vanjskih i europskih poslova Republike Hrvatske, projekt se od 2007. provodi kao tiskano i mrežno izdanje (croatia.eu).

Uz dosad zastupljene inačice na hrvatskom, engleskom, francuskom, njemačkom, španjolskom i kineskom jeziku, u 2025. tiskana je inačica na japanskom jeziku. Mrežno su objavljene talijanska inačica te novopriređene japanska i portugalska.

Na projektu su radila dva leksikografa na leksikografskim radnim mjestima u dijelu radnih obaveza.

2.3. Enciklopedija Domovinskoga rata

Internetski projekt u suradnji s Hrvatskim memorijalno-dokumentacijskim centrom Domovinskog rata, za koji je najavljena novčana potpora Ministarstva kulture i medija djelomice realizirana. Jezgra prikaznoga sučelja (12 većih članaka s ilustracijama i poveznicama) pripremljena je za predstavljanje. Uređena su tri članka sintezne kronologije 1981–1991. (3667 redaka). Tijekom 2025. u Centru je prikupljeno 21 900 redaka, velikom većinom biografskih članaka o hrvatskim generalima i admiralima, koji još nisu predani zavodskoj redakciji. S obzirom na zaduženja ravnatelja plan je bio zamišljen kao opcionalan.

Na projektu su radila dva radnika na leksikografskim radnim mjestima u dijelu radnih obveza.

2.4. Hrvatska: županije, gradovi, općine

Internetski projekt sustavne obradbe upravno-teritorijalne podjele Republike Hrvatske okupljanjem statističkih, povijesno-geografskih i kartografskih podataka. Rad na tekstovima i ilustracijama, kao i izrada grafičkih priloga, privremeno su obustavljeni zbog spriječenosti suvoditeljice. Uređene su četiri topografske karte (Dinara, Zadar, Silba, Gračac). Izrađeno je i uređeno 17 geografskih karata općina i gradova Bjelovarsko-bilogorske županije te šest planova gradova Bjelovarsko-bilogorske i Međimurske

županije.

Na projektu je 31. prosinca 2025. radilo četvero radnika na leksikografskim radnim mjestima u dijelu radnih obaveza.

2.5. Lička enciklopedija

Jednosveščano izdanje u sklopu niza Hrvatske regije i gradovi. Tijekom godine prikupljeno je, uređeno i u bazu uvršteno približno 400 novih članaka (oko 19 500 redaka). Dosad je ukupno prikupljeno i uređeno 40 840 redaka teksta, odnosno 865 članaka. Prikupljeno je i približno 280 novih ilustracija, koje su obrađene, opisane i uvedene u bazu ilustracija.

Na projektu su radila dva radnika na leksikografskim radnim mjestima u dijelu radnih obaveza, uz stanovit angažman leksikografa raspoređenih u Leksikografski odjel te ostale redakcije.

2.6. Enciklopedija Hrvatskoga zagorja (drugo, dopunjeno izdanje)

U suradnji s Krapinsko-zagorskom županijom dogovorena je izradba dopunjenoga izdanja Enciklopedije. Tijekom godine napisano je 11 novih članaka, a uređen je 51 članak od njih ukupno 161 u Dodatku. Uz to, dopunjeni su i ažurirani postojeći članci. Knjiga je tiskana u ožujku. U drugoj polovici godine, u suradnji s Redakcijom za digitalne sadržaje, započet je rad na mrežnome izdanju: izrađena je radna baza, koja je popunjena člancima i ilustracijama iz tiskanoga izdanja.

Na projektu su radila dva radnika na leksikografskim radnim mjestima u dijelu radnih obaveza.

2.7. Hrvatski povijesni atlas (treće, dopunjeno i prošireno izdanje)

Zbog potražnje za rasprodanim drugim izdanjem priređeno je treće, dopunjeno i prošireno izdanje Atlasa, u koje je, među ostalim, uvršteno 17 novih tekstova, 33 velika zemljovida, 4 mala zemljovida i 2 tlocrta gradova. Izdanje je tiskano u studenom.

Na projektu su radila dva radnika na leksikografskim radnim mjestima u dijelu radnih obaveza.

2.8. Biograficum Krleža

Tijekom godine radilo se na priređivanju rukopisa *Krleža govori 1967–68. i 1972–1973.* (A. Malinar), sukladno propozicijama biblioteke Biobibliographica Nova. Napisano je daljnjih 186 biografskih fusnota (1996 redaka).

Na projektu je 31. prosinca 2025. radio jedan radnik na leksikografskom radnom mjestu u dijelu radnih obaveza (radnik u punom opsegu umirovljen je 16. travnja).

3. Ostali leksikografski, znanstveni i stručni rad

Likovna redakcija prikupljala je, dokumentirala i uređivala ilustracije za *Hrvatsku tehničku enciklopediju*, *Hrvatski biografski leksikon*, *Hrvatsku enciklopediju – mrežno izdanje*, *Hrvatski povijesni atlas – treće, dopunjeno i prošireno izdanje*, *Enciklopediju Hrvatskoga zagorja – drugo, dopunjeno izdanje*, *Ličku enciklopediju*, *Leksikon hrvatskih umjetnica*, *Filmski enciklopedijski rječnik* te za časopis *Studia lexicographica*. Također je dizajnirala zavodska izdanja.

U redakciji su 31. prosinca 2025. radila dva radnika na leksikografskim radnim mjestima u punom opsegu, te jedan suradnik u leksikografiji.

Jezična redakcija radila je na jezičnom uređivanju leksikografskih izdanja (*Hrvatski biografski leksikon*, *Hrvatska enciklopedija – mrežno izdanje*, *Hrvatska tehnička enciklopedija*, *Kazališni leksikon*, *Hrvatski etnološki leksikon*, *Hrvatski povijesni atlas*, *Lička enciklopedija*), Facebook i Instagram objava te mrežnih stranica Zavoda (ukupno uređeno 98 986 redaka; korigiran 34 821 redak).

U redakciji su 31. prosinca 2025. radila četiri radnika na leksikografskim radnim mjestima: tri u punom radnom opsegu i jedan u dijelu radnih obveza.

Kartografska redakcija radila je na izradbi, reviziji i ažuriranju kartografskih priloga i kartografskih popisa za *Hrvatsku enciklopediju – mrežno izdanje*, *Hrvatsku tehničku enciklopediju*, projekt *Hrvatska: županije, gradovi, općine* te za *Hrvatski povijesni atlas – treće, dopunjeno i prošireno izdanje* i *Leksikon utvrda Hrvatske – razvijeni novi vijek i suvremeno doba*.

U redakciji su 31. prosinca 2025. radila četiri radnika na leksikografskim radnim mjestima u dijelu radnih obveza.

Redakcija za digitalne sadržaje. Nastavljen je rad na digitalizaciji tiskanih izdanja, uz ažuriranje postojećih natuknica na Portalu znanja (portal.lzmk.hr). Za objavu su pripremana i skenirana izdanja *Enciklopedije Jugoslavije*, II. izdanje (albanski, ćiriličko, latiničko, mađarski, makedonski i slovenski), *Likovne enciklopedije Jugoslavije* i *Enciklopedije likovnih umjetnosti*. Nastavio se rad na održavanju i digitalnoj potpori mrežnom izdanju *Hrvatske enciklopedije*, na doradi funkcionalnosti nove administrativne aplikacije za rad urednika te na pripremi i grafičkoj obradi slikovnih priloga. Do kraja godine uneseni su članci IX. sveska *Hrvatskoga biografskog leksikona* u novu internetsku bazu, koja ima mogućnost objavljivanja svakoga članka zasebno. Objavljena su i 53 nova članka iz proširene tzv. velikanske cjeline. Radilo se i na digitalizaciji mrežnoga izdanja *Enciklopedije Hrvatskoga zagorja*.

Kontinuirano se radilo na održavanju i ažuriranju osnovnih zavodskih internetskih stranica, uz objavljivanje vijesti o aktivnostima Zavoda, uključujući poslovne planove i izvješća te javne natječaje. Na društvenoj mreži Facebooku objavljeno je 50 objava. Mrežno su objavljeni brojevi 36 i 37 časopisa *Studia lexicographica*. Ažuriran je i *Osobnik* na zavodskim intranetskim stranicama.

Tijekom godine zabilježeno je približno 12,3 milijuna pregleda internetskih stranica zavodskih izdanja i službenih stranica ustanove.

U redakciji su 31. prosinca 2025. radila tri radnika na leksikografskim radnim mjestima u punom opsegu.

Služba knjižnice i dokumentacije. Uz rad s korisnicima, nastavilo se s poslovima pretraživanja i naručivanja građe te obradbe pristigle. Kontinuirano se popisivala i sređivala te zaštićivala postojeća građa. Upisano je ukupno 340 novih knjiga i naručeno 167 naslova periodike.

Znanstveno-stručni projekti i suradnja. U suradnji s Hrvatskim institutom za povijest i Hrvatskim memorijalnim-dokumentacijskim centrom Domovinskoga rata, Zavod je provodio projekt *CroFacta*, kojemu je temeljna svrha uspostava javno vidljive platforme za provjeru medijskih činjenica (informacija) vezanih osobito uz prijeporne povijesne, kulturne i društvene teme XIX. i XX. stoljeća, ali i prijašnjih razdoblja. Projekt je bio odobren za financiranje 2023–2025. u sklopu javnoga poziva Agencije za elektroničke medije, vezanoga uz uspostavu provjere medijskih činjenica (tzv. *fact-checking*), a financirala ga je Europska unija (NextGenerationEU).

U suradnji približno 40 znanstvenika i znanstvenica iz Hrvatske i inozemstva te uz stručnu i administrativnu potporu Zavoda, provodio se projekt multimedijske stručno-popularne obradbe hrvatske povijesti XX. stoljeća *Prošlošću prema budućnosti. Višeslojna interpretacija hrvatskog dvadesetog stoljeća: sučeljavanje, naobrazba, ovladavanje, vrjednovanje, identitet (SNOVI)*, za provedbu kojega je donaciju dodijelila tvrtka Orbico d.o.o.

Temeljem natječaja za dodjelu sredstava iz Zaklade HAZU, Zavodu je dodijeljena potpora za provedbu projekta *Hrvatska tehnička enciklopedija*.

U suradnji odnosno u obliku projektne novčane potpore odvijao se rad na leksikografskim projektima posebnoga niza, *Enciklopediji Hrvatskoga zagorja* (Krapinsko-zagorska županija), *Enciklopediji Domovinskog rata* (Hrvatski memorijalno-dokumentacijski centar Domovinskog rata) i izdanju *Hrvatska: zemlja i ljudi* (Ministarstvo vanjskih i europskih poslova Republike Hrvatske). U suradnji s Institutom za istraživanje migracija provodio se znanstveno-stručni projekt *Kretanje ljudi i ideja: migracije i predmoderni kulturni razvoj hrvatskih zemalja*, koji financira Europska unija (NextGenerationEU) u okviru Nacionalnoga plana oporavka i otpornosti 2021–2026., a kojega je cilj prezentirati široj javnosti rezultate istraživanja načina na koji su istaknuti pojedinci iz raznorodnih područja ljudske aktivnosti pridonosili razvoju hrvatskoga povijesnoga prostora u predmodernom razdoblju. Dio projekta bila je i radionica *Umrežavanje znanstvenih ideja na hrvatskom prostoru prije 20. stoljeća*, koja se u okviru Festivala znanosti u svibnju održala u Zavodu.

U lipnju je potpisan Memorandum o suradnji s Crnogorskom akademijom nauka i umjetnosti (CANU), kojim se nastavlja dosadašnja suradnja Zavoda i CANU-a u području leksikografije, napose u pripremi *Enciklopedije Crne Gore*.

Predstavnici Zavoda sudjelovali su u projektima i aktivnostima u organizaciji DARIAH-HR, sastavnice konzorcija DARIAH-EU – paneuropske digitalne istraživačke infrastrukture za umjetnost i humanističke znanosti: 5. međunarodna DARIAH-HR konferencija *Digital Humanities and Heritage: Rethinking Heritage across Humanities, STEM, and Arts* na Sveučilištu Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, sastanci radnih

skupina, godišnje izvješće o radu konzorcija za MZO, *in-kind* doprinos Zavoda za DARIAH-EU, DARIAH Day 2025 i dr.

Nastavilo se sudjelovati u projektu *Tematski portal Znameniti.hr*, koji sadržava digitalne materijale o velikanima hrvatske kulture, znanosti, umjetnosti i javnoga života iz repozitorija/zbirke različitih hrvatskih institucija.

Provodile su se aktivnosti u okviru Mreže europskih enciklopedija (*European Encyclopedia Network*), koja trenutačno obuhvaća 18 enciklopedijskih izdavača iz 17 zemalja, pod predsjedanjem glavnoga ravnatelja Zavoda, dr. sc. Bruna Kragića. Među ostalim, sudjelovalo se u savjetovanju za *Europski štit za zaštitu demokracije* (*European Democracy Shield*), dokument koji je Europska komisija predstavila u studenom, a kojim se utvrđuje niz konkretnih mjera za osnaživanje, zaštitu i promicanje snažnih i otpornih demokracija diljem Europske unije. Na sastanku održanom u listopadu u Institutu talijanske enciklopedije Treccani u Rimu, u sklopu *Konferencije europskih enciklopedija*, dogovorene su daljnje aktivnosti mreže, potencijalni oblici suradnje te održavanje konferencije u 2026. u Tbilisiju, u organizaciji *Gruzijske enciklopedije* i Gruzijske akademije znanosti.

Sudjelovalo se u aktivnostima vezanima uz *Inicijativu za otvorenu znanstvenu knjigu*, koju su uz Zavod 2023. pokrenuli Filozofski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Sveučilište Zadru, Sveučilište u Rijeci i Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku. Cilj je ove inicijative istaknuti važnost otvorenoga pristupa znanstvenim knjigama stvaranjem okvira za razmjenu iskustava i dobrih stručnih, organizacijskih i tehnoloških praksi, osiguravanjem potpore nadležnih tijela koja financiraju i evaluiraju znanstvene aktivnosti te pokretanjem izgradnje zajedničke infrastrukture za bolju vidljivost otvorenih izdanja.

Zavod je sudjelovao u aktivnostima vezanima uz *Akcijski plan za dijamantni otvoreni pristup* (uz ukupno 172 institucije Zavod je jedan od potpisnika), u organizaciji udruge Science Europe, inicijative cOAlition S, istraživačke e-infrastrukture OPERAS (Open Scholarly Communication in the European Research Area for Social Sciences and Humanities) i Francuske nacionalne agencije za znanost te uz *Helsinšku inicijativu o višejezičnosti u znanstvenoj komunikaciji*, koju su pokrenuli Savez finskih stručnih društava, Odbor za javno informiranje u Finskoj, Finsko društvo za znanstveno izdavaštvo, Sveučilišta Norveške i COST akcija »Europska mreža za evaluaciju istraživanja u području društvenih i humanističkih znanosti« (ENRESSH).

Sudjelovalo se u radionicama i ostalim aktivnostima koje su se provodile u okviru projekata programa Obzor Europa: DIAMAS (Developing Institutional Open Access Publishing Models to Advance Scholarly Communication), CRAFT-OA (Creating a Robust Accessible Federated Technology for Open Access), ALMASI (Aligning and Mutualizing Nonprofit Open Access Publishing Services Internationally). Navedene su se projektne aktivnosti odvijale u sklopu istraživačke e-infrastrukture OPERAS, koje je osnovni cilj unaprijediti znanstvenu komunikaciju u području društvenih i humanističkih znanosti na načelima otvorene znanosti.

Sudjelovalo se na radionicama, kao i na godišnjoj skupštini Time Machine Organisation, europske mreže koja obuhvaća više od 700 znanstvenih i kulturnih ustanova iz više od 50 zemalja, s ciljem umrežavanja europske kulturne baštine i njezine dostupnosti putem mrežnih stranica i aplikacija.

Putem svoje predstavnice u Vijeću za hrvatski jezik, Zavod je sudjelovao u radu toga koordinacijskog i savjetodavnoga tijela koje se bavi njegovanjem i razvojem hrvatskoga jezika te izradbom Nacionalnoga plana hrvatske jezične politike. Zavod je putem svoje predstavnice sudjelovao i u radu Povjerenstva za standardizaciju geografskih imena.

Zavod je sudjelovao u aktivnostima Hrvatske udruge za znanstvenu komunikaciju (ZNAK), koja promiče izdavačku djelatnost domaćih znanstvenih, stručnih i popularnih publikacija (predstavnicu Zavoda članica je Upravnoga odbora), te Europske udruge urednika u znanosti (*European Association of Science Editors* – EASE).

Predstavnicu Zavoda u listopadu je imenovana potpredsjednicom za enciklopedije pri Komisiji za bibliografiju, arhive i registre (*Commission on Bibliography, Archives and Records* – CBAR) Odjela za povijest znanosti i tehnologije (*Division for the History of Science and Technology* – DHST) Međunarodnoga saveza za povijest i filozofiju znanosti i tehnologije (*International Union of History and Philosophy of Science and Technology* – IUHPST), pa je Zavod sudjelovao i u radu toga međunarodnog tijela.

Na poziv Europske grupacije za teritorijalnu suradnju u Goriziji (GECT GO/EZTS GO) i Sveučilišta u Trstu, Zavod je kao pridruženi partner sudjelovao u prijavi projekta *Transnational Heritage and Regional Opportunities for New Europeanhood* na natječaj okvirnoga programa Obzor Europa (*Horizon Europe*).

U suradnji s Odsjekom za informacijske i komunikacijske znanosti Filozofskoga fakulteta u Zagrebu, za studente preddiplomskoga i diplomskoga studija informacijskih znanosti organizirano je provođenje nastave na Fakultetu te studentske prakse u Zavodu, a putem svoje predstavnice Zavod je sudjelovao u Savjetu poslodavaca doktorskoga studija Informacijske i komunikacijske znanosti.

Uz potporu Hrvatske turističke zajednice, u sklopu projekta »ArtDvorište/ArtSkladište« (Projekt LEXART) te u suradnji s Udrugom Lexart nastavljene su izložbeno-nakladničke aktivnosti.

Znanstveno-stručni skupovi. U suradnji s Humboldtovskim sveučilištem u Berlinu i Hrvatskim institutom za povijest, Zavod je sudjelovao u organizaciji međunarodnoga znanstvenog simpozija *Enciklopedija Jugoslavije i proizvodnja znanja u socijalističkom poretku (1950–1990)*, koji se u rujnu održao u Zavodu. Simpozij se organizirao sredstvima projekta Njemačke zaklade za znanost *The Encyclopedia of Yugoslavia: Between Yugoslav and Sub-Yugoslav Nation-Building(s) (1955-90)*, koji provode Humboldtovsko sveučilište u Berlinu i Hrvatski institut za povijest, te Zavoda temeljem sporazuma o suradnji sa Humboldtovskim sveučilištem u Berlinu.

U povodu 75. obljetnice osnutka Zavoda, u studenom je organizirana Svečana akademija na kojoj su pred mnogobrojnim uzvanicima i suradnicima, o prošlosti i budućnosti Zavoda, poslanju i praksi enciklopedijsko-leksikografske djelatnosti govorili glavni ravnatelj, ravnatelj, glavni urednici *Hrvatskoga biografskog leksikona* i *Hrvatske tehničke enciklopedije* te predsjednica Znanstvenoga vijeća.

Uz Institut društvenih znanosti Ivo Pilar, Hrvatski institut za povijest, Odsjek za povijest Filozofskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, Zavod za povijesne i društvene znanosti HAZU, Hrvatski nacionalni odbor za povijesne znanosti i Društvo za hrvatsku povjesnicu, Zavod je bio suorganizator znanstveno-stručnoga skupa *1100. obljetnica*

Hrvatskog kraljevstva, koji se u listopadu održao u Institutu društvenih znanosti Ivo Pilar.

S Hrvatskim filozofskim društvom dogovorena je suorganizacija skupa posvećenog Tomislavu Ladanu, koji bi se trebao održati u 2026.

Znanstveni časopisi i knjige. Tijekom 2025. priređena su i objavljena dva sveska časopisa *Studia lexicographica* (broj 36 objavljen je u lipnju 2025, a 37 u prosincu 2025), s ukupno 9 izvornih znanstvenih radova, 3 pregledna rada, jednim uvodnikom te 8 prikaza i osvrtu. Putem Portala hrvatskih znanstvenih i stručnih časopisa Hrčak, *Studia lexicographica* uključena je u registar časopisa u dijamantnom otvorenom pristupu Diamond Discovery Hub (DDH), sastavnicom europskoga programa European Diamond Capacity Hub (EDCH).

Zavod je bio suizdavač stručno-znanstvenoga časopisa *Povijest hrvatskog sporta*, koji Hrvatski športski muzej izdaje u suradnji s nekoliko institucija.

U povodu 75. obljetnice Zavoda objavljena je *Bibliografija izdanja Leksikografskoga zavoda Miroslav Krleža (1960–2025)*. Objavljena je i publikacija *Svečana akademija Leksikografskoga zavoda Miroslav Krleža – u povodu 75. obljetnice*, koja je donijela izlaganja sa Svečane akademije.

Zavod je, uz Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, bio nakladnik interdisciplinarnoga zbornika *Sloboda i društvo u 21. stoljeću* posvećenoga dr. sc. Slavenu Ravliću, umirovljenom profesoru sociologije Pravnoga fakulteta te glavnom uredniku *Hrvatske enciklopedije* 2005–2021.

U sunakladništvu Udruge Projekt LEXART i Zavoda objavljena je knjiga *Kožarić u Giardinima – U povodu nastupa akademika Ivana Kožarića na 37. venecijanskom Biennalu 1976*.

Znanstveno-popularizacijski rad. Provodile su se aktivnosti vezane uz popularizaciju i promociju rada Zavoda: sudjelovanje u manifestaciji Noć knjige, projektu zajednice nakladnika i knjižara »Knjiga svima i svuda«, sajmovima knjiga Interliber i Sa(n)jam knjige u Istri, predstavljanje rada Zavoda u kulturnim i znanstvenim ustanovama, u medijima te objavljivanje vijesti na mrežnim stranicama Zavoda i na društvenim mrežama (Facebook – 50 objava).

Promidžbene aktivnosti provodila je i tvrtka Citadela Invicta d.o.o., specijalizirana za odnose s javnošću, promociju kulturne baštine i komercijalno-kulturne projekte, u prvom redu promocijom novih izdanja Zavoda te objavom sadržaja na portalu Blaga&Misterije.

Predstavnici Zavoda sudjelovali su na Četrnaestom festivalu hrvatskih digitalizacijskih projekta (D-fest), na dvanaestom Festivalu povijesti KlioFest te na Festivalu znanosti.

U ožujku je bio organiziran posjet Zavodu učenika zagrebačke Osnovne škole Pantovčak.

Izdanja Zavoda donirala su se Zagrebačkoj slavističkoj školi Filozofskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, u svrhu međunarodne promocije izdanja i rada Zavoda na izložbi slavističkih izdanja na 17. međunarodnom slavističkom kongresu, koji se održao u kolovozu na Sveučilištu Sorbonne u Parizu. Donacijom svojih izdanja Zavod je pružio potporu i međunarodnoj konferenciji za mlade istraživače *Vestigia: Mitovi i narativi*, u

organizaciji časopisa studenata povijesti *Pro Tempore* s Odsjeka za povijest Filozofskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, te studentskoj konferenciji *InfoDaska*, u organizaciji Kluba studenata informacijskih znanosti Filozofskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.

Zavod je za potrebe predstavljanja Hrvatske na Nacionalnom multikulturalnom festivalu u australskoj Canberri, na kojem je sudjelovalo Veleposlanstvo Republike Hrvatske, izradio plakat na temelju vizualnog rješenja enciklopedijske monografije *Hrvatska: zemlja i ljudi*.

Rad znanstvenika, istraživača i doktoranada. U Zavodu je potkraj 2025. bilo 14 radnika izabranih u znanstvena zvanja, 9 doktora znanosti, 5 magistara znanosti, a 11 je radnika polazilo poslijediplomske studije.

Nastavili su se podupirati različiti oblici znanstvenoga usavršavanja (poslijediplomski doktorski studiji, sudjelovanja na znanstvenim i stručnim skupovima i dr.).

Znanstvenici, istraživači i doktorandi objavili su 22 znanstvena rada u znanstvenim časopisima te 8 radova u recenziranim zbornicima s međunarodnih i domaćih znanstvenih skupova. Objavljena je jedna autorska knjiga, 5 uredničkih knjiga i 2 poglavlja u knjigama. Zabilježena su 33 sudjelovanja na domaćim i međunarodnim znanstvenim skupovima.

Četvero znanstvenika i jedan doktor znanosti držali su nastavu na visokim učilištima (Filozofski fakultet u Zagrebu, Akademija dramske umjetnosti u Zagrebu, Fakultet hrvatskih studija, Sveučilište VERN, Sveučilište Sjever).

Radnici Zavoda sudjelovali su u 3 istraživačka projekta koje financira Hrvatska zaklada za znanost, 2 projekta Instituta za istraživanje migracija te jednom zajedničkom projektu Instituta za hrvatski jezik i jezikoslovlje i Instituta za istraživanje migracija.

Znanstvenici i istraživači bili su uključeni u organizacije znanstvenih skupova, u uredništva znanstvenih časopisa i zbornika, a bili su i recenzenti znanstvenih publikacija te projekata koje financira Europska unija.

Znatan je bio angažman znanstvenika, istraživača i doktoranada u stručnom i popularizacijskom radu. Objavili su 23 stručna rada u znanstvenim i stručnim časopisima te na mrežnim portalima, sudjelovali su na stručnim skupovima, u izvedbi stručnih projekata, predavanja i predstavljanja, radu stručnih povjerenstava te u medijima. Također, znanstvenici i istraživači Zavoda bili su uključeni u domaća i međunarodna znanstvena i stručna tijela.

Leksikografski rad glavnoga ravnatelja i ravnatelja. Glavni ravnatelj Bruno Kragić obavljao je poslove glavnoga urednika *Hrvatske enciklopedije*. Ravnatelj Filip Hameršak obavljao je poslove zamjenika glavnoga urednika *Hrvatskoga biografskoga leksikona* te uredničke poslove u *Enciklopediji Domovinskog rata*.

4. Izbori u leksikografska zvanja

Provedeni su izbori u zvanja jednoga leksikografa, drugi izbor, u humanističkom području (struka teologija i religije), dvojice leksikografa, prvi izbor, u humanističkom području (struka povijest) i jednoga leksikografa, prvi izbor, u prirodnom, biomedicinskom, zdravstvenom i biotehničkom području (struka biologija), te četvero leksikografskih suradnika: dvojice u humanističkom području (struke povijest i arheologija), jednoga u društvenome području (struka gospodarstvo i ekonomija) i jednoga suradnika u području leksikografskih specijalnosti (organizacijska specijalnost).

Također, provedeni su reizbori u zvanja jednoga višeg leksikografa u humanističkom području (struka povijest) te dva leksikografa, drugi izbor, jednoga u humanističkom području (struka hrvatska književnost) i jednoga u području leksikografskih specijalnosti (organizacijska specijalnost).

IZVJEŠĆE O RADU NELEKSIKOGRAFSKIH ODJELA

1. Grafičko-informatički odjel

Grafički i informatički poslovi obavljaju se u okviru Grafičko-informatičkog odjela koji se sastoji od Grafičke službe i Informatičke službe.

1.1. Grafička služba

U 2025. radilo se na prijelomu i grafičkom oblikovanju edicija:

1. *Enciklopedija Hrvatskoga zagorja*, II. izdanje (1056 str.; tiskano 1000 kom.)
2. *Hrvatski povijesni atlas*, III. izdanje (896. str.; tiskano 1000 kom.)
3. *Studia lexicographica*, 36 (150 str.; tiskano 100 kom.)
4. *Studia lexicographica*, 37 (216 str.; tiskano 100 kom.)
5. *Hrvatska: zemlja i ljudi – japanski jezik* (260 str.)
6. *Bibliografija izdanja Leksikografskoga zavoda Miroslav Krleža (1950–2025)* (134 str.; tiskano 300 kom.)
7. *Svečana akademija Leksikografskoga zavoda Miroslav Krleža u povodu 75. obljetnice* (66 str.; tiskano 300 kom.)
8. *Enciklopedija Jugoslavije i proizvodnja znanja u socijalističkom poretku (1950–1990)* (52 str.; tiskano 80 kom.)
9. *Hrvatska tehnička enciklopedija*, svezak 3 (600 str.)
10. Ostalo (kuverte, plakati, roll up, letci, pozivnice, narudžbenice)

Obavljali su se i redoviti poslovi skeniranja i pripreme ilustracija, organizacije i nadzora tiska te fotokopiranja.

1.2. Informatička služba

Od opreme nabavljeno je 15 novih stolnih računala s monitorima. Dovođeno je uvođenje Microsoft Office 365 u dio proizvodnih procesa (*Hrvatska enciklopedija* u potpunosti), te korištenja Microsoft Teams kolaborativne platforme u tom procesu.

Nastavljena je virtualizacija informatičkih servisa na postojećim novijim poslužiteljima, migrirajući tako posao s najstarijih i dotrajalih na pouzdanija. Tijekom 2025. dio zavodskih informatičkih servisa prebačen na Virtualne podatkovne centre (VDC) pri Sveučilišnom računskom centru uredno je funkcionirao, pa i dalje nije bilo potrebe za aktivacijom ugovorenih usluga Centra dijeljenih usluga – CDU (»Državni oblak«).

Uz potporu, nadogradnju i razvoj leksikografskih odnosno prikaznih internetskih aplikacija, što je opisano u odjeljku o Redakciji za digitalne sadržaje, nastavljena je implementacija novoga programskoga rješenja Portala znanja, napose povezivanje s ostalim edicijama, uključujući Zbirku enciklopedijske baštine.

Također nastavljena je tehnička potpora programskim rješenjima koja su razvili vanjski suradnici: UNIPLUS aplikacija za potrebe Financijsko-komercijalnog odjela, programi za pristup riznici, zdravstvenom osiguranju, mirovinskom fondu, e-plaćanju. U vanjskoj suradnji nadograđeni odnosno na virtualni poslužitelj stavljeni sustav za evidenciju radnog vremena (INTIS) te 2023. uvedeni sustav elektroničkoga Urudžbenoga zapisnika (Webcastor) uredno su funkcionirali.

Zavodsko CARNet čvorište i svi povezani servisi (e-mail, DNS, AAI@EduHr)

uredno su funkcionirali (inačica Debian 11), a sva testiranja CARNet-a i provjere rada servisa su bila pozitivna. Iznimno, zabilježeno je više kibernetičkih napada, što je povremeno stvaralo teškoće u radu sustava. Infrastruktura mreže i mrežnih uređaja, sustav ispisa, dijeljenje datoteka, Firewall i ostali servisi radili su bez većih problema. Helpdesk je tijekom 2025. imao uobičajeno količinu zabilježenih intervencija.

U 2025. naručeno je i obavljeno penetracijsko testiranje zavodske informatičke strukture. Za to je korišten Pentera sustav, koji je svjetski standard za takve provjere.

Informatička služba angažirala se i oko pripreme Velike dvorane za multimedijalna predavanja.

2. Opći odjel

Pravni, opći i tehnički poslovi obavljaju se u okviru Općeg odjela koji se sastoji od Pravne službe, Službe arhiva i Tehničke službe.

2.1. Normativna djelatnost

Ravnateljstvo Zavoda donijelo je 19. ožujka 2025. *Pravilnik o raspisivanju i provedbi javnih natječaja za zasnivanje radnoga odnosa u Leksikografskom zavodu Miroslav Krleža te Izmjene i dopune Pravilnika o obradi i zaštiti osobnih podataka. Pravilnik o načinu korištenja vlastitih i namjenskih prihod i nenamjenskih donacija* Ravnateljstvo je donijelo 17. prosinca 2024., ali tijekom 2025. nije stupio na snagu jer se čekala suglasnost Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih.

2.2. Ugovaranje zakupa poslovnih prostora

U skladu s provedenim postupcima iz *Zakona o zakupu i kupoprodaji poslovnoga prostora*, u 2025. godini četiri sadašnja zakupnika (Akademija dramske umjetnosti, Camelot d.o.o., Euro unit d.o.o., Kulturni krug j.d.o.o.) u poslovnom centru Frankopanska 22–24 sklopili su ugovore o zakupu za svoje postojeće ili druge prostore unutar centra, a nijedan zakupnik nije napustio zakupljeni poslovni prostor. Popis zakupa na 31. prosinca 2025. je u privitku.

2.3. Pravni poslovi i sudski sporovi

U Pravnoj službi u 2025. obavljali su se redoviti i povremeni poslovi vezani za izradu općih akata, sklapanje ugovora vezanih za poslovanje Zavoda te ugovora o suradnji, provođenja postupka javne nabave, vođenja i praćenja sudskih sporova, praćenja i ugovaranja zakupa poslovnog prostora Zavoda te provođenja postupaka ovrha na dugovanim iznosima zakupnina, poslovi ljudskih potencijala i poslovi vezani uz radne odnose, poslovi zaštite na radu, poslovi uredskog poslovanja (pisarnica), poslovi izrade propisanih mjesečnih, godišnjih i periodičnih izvještaja te drugi stručni i pravni poslovi. Nastavljeni su postupci na rješavanju imovinsko-pravnih odnosa na zemljišno-knjižnim česticama na kojima se nalaze nekretnine Zavoda radi upisa prava vlasništva Zavoda. U 2025. Zavod je vodio jedan imovinski i dva radna sudska spora, pregled kojih je u tablici u privitku. U odnosu na prošle godine bitno je istaknuti da je spor u svezi s prevođenjem radnog mjesta pravomoćno riješen u pogledu otvorenoga pitanja udjela stranaka u troškovima postupka. U Pravnoj službi obavljali su se i svi tekući poslovi upravljanja

ljudskim potencijalima, kao i stručni i administrativni poslovi vezani uz zapošljavanje i napredovanje radnika te drugi poslovi iz radnih odnosa za potrebe radnika i Zavoda. Tijekom 2025. godine Pravna služba bila je dodatno angažirana u postupcima nabave aplikacija za potrebe Zavoda, uključujući module za evidenciju kadrova i godišnjih odmora, intranetsku stranicu te bazu ugovora o suradnji.

2.4. Kadrovski poslovi

Uz redovite poslove koji proizlaze iz radnih odnosa i radnopravnih statusa radnika, u 2025. prestala su raditi osmorica radnika, od kojih su trojica otišla u mirovinu, četvorica su sporazumno raskinuli radni odnos, a jedan je radnik preminuo. Zaposleno je ukupno deset novih radnika i to: četvorica na poslovima leksikografskog suradnika, dva stručna radnika na tehničkom održavanju, dva viša savjetnika 2, jedan stručni suradnik u leksikografiji i jedna čistačica – spremačica, svi na neodređeno vrijeme.

Provedeni postupci izbora i reizbora u leksikografska zvanja i radna mjesta (uključujući napredovanja) sadržani su u točki 4. Izvješća o leksikografskom radu. Kadrovska struktura na dan 31. prosinca 2025. je u privitku.

2.5. Opći poslovi

U 2025. Tehnička služba Općega odjela brinula se o opremanju i održavanju zavodskoga prostora, opreme i uređaja na redovitoj i uobičajenoj razini, s iznimkom sanacije jedne od glavnih vodovodnih cijevi te kompenzacijskih posuda sustava grijanja, kao i zamjene dva dotrajala krovna prozora. Iz vlastitih sredstava nastavilo se s postupnim otklanjanjem šteta od potresa, pretežno na razini najnužnijih ličilačkih zahvata. Više strujnih razvodnih ormarića, vodovodnih ventila te potopnih pumpi zamijenjeno je novima. Očišćena je i u smislu pristupa sanirana uglovna kupola. Do planirane zamjene krovnog pokrova na unutarnjoj kosini glavne zgrade nije došlo zbog slaboga odziva ponuditelja radova, pa je projekt prebačen na razinu javne nabave, uz potrebnu doradu dokumentacije. Naručeni su projekti za daljnju zamjenu prozora, djelomične popravke dvorišne fasade u atriju te za sanaciju protupožarnoga sustava (sprinkler).

Dotrajala motorna vozila (osobni automobil Peugeot 206 i dostavni automobil Peugeot Partner, stari više od 20 godina) te električni viličar prodani su. Nabavljeno je novo motorno vozilo Dacia Jogger promjenjive konfiguracije odnosno namjene, koje može služiti za prijevoz do sedam putnika, ali i za prijevoz tereta.

Također, obavljena su periodička ispitivanja protupanične rasvjete, stabilnoga sustava za detekciju zapaljivih plinova, sustava protupožarnih zaklopki, stabilnoga sustava za dojavu požara i hidrantske mreže. Obavljena su i ispitivanja ispravnosti i funkcionalnosti elektroinstalacije (izravni i neizravni napon dodira), sustava zaštite od munja – gromobrana, te godišnji servis vatrogasnih aparata za početno gašenje požara, servis i popravak vatrodojavnog sustava (zamjena javljača i akumulatora napajanja), ispitivanje nepropusnosti i ispravnosti plinske instalacije, periodični dimnjačarski radovi.

Tehnička služba također se brinula o dijelu poslovnih prostora Zavoda u Frankopanskoj 22–24 koji su dani u zakup, a u njezinu su sklopu obavljani i poslovi unutarnje čuvarske službe, dostave i čišćenja te poslovi koji proizlaze iz obveza javnog sektora prema Zakonu o energetske učinkovitosti (NN 127/14, 116/18, 25/20, 32/21 i 41/21), poput računalnoga unošenja podataka o potrošnji energije i vode u nacionalni informacijski sustav

gospodarenja energijom (ISGE) te realizacije predloženih mjera za poboljšanje energetske učinkovitosti, u skladu s ograničenim financijskim sredstvima.

2.6. Zaštita na radu

Tijekom 2025. provedene su redovite mjere za otklanjanje i smanjenje opasnosti na radu predviđene propisima iz zaštite na radu i zaštite od požara te iz procjene rizika, koja je revidirana. Odbor za zaštitu na radu održao je sjednice u rokovima određenima *Zakonom o zaštiti na radu*. Uz sigurnosne preglede tehničke ispravnosti instalacija i opreme obavljani su propisani pregledi vida radnika koji rade na računalu i radnika s posebnim uvjetima rada, a novozaposleni radnici odnosno ovlaštenici poslodavca osposobljeni su ili usavršeni za rad na siguran način, pružanje prve pomoći i zaštitu od požara. Provedena je vježba evakuacije i spašavanja.

2.7. Služba arhiva

Nastavljeni su postupci sređivanja, odlaganja i pohranjivanja u centralnu pismohranu arhivskog i dokumentarnog gradiva, upisa gradiva u Hrvatski arhivski informacijski sustav te istraživanja i izdavanja gradiva korisnicima. U skladu s preporukama Hrvatskog državnog arhiva većim je dijelom ažuriran zbirni popis gradiva. Dio starih drvenih polica zamijenjen je novim metalnim arhivskim policama.

3. Financijsko-komercijalni odjel

Financijski i računovodstveni poslovi te poslovi prodaje knjiga i čuvanja zaliha obavljaju se u okviru Financijsko-komercijalnog odjela koji se sastoji od Službe računovodstva i Službe prodaje, zaliha i promidžbe. U Financijsko-komercijalnom odjelu je na 31. prosinca 2025. radilo devet radnika, od kojih jedan u odjelu, četiri u Službi računovodstva i četiri u Službi prodaje, zaliha i promidžbe. U privitku je opći Pregled izlaza izdanja (sa stanjem zaliha knjiga na 31. prosinca 2025).

LEKSIKOGRAFSKI ZAVOD MIROSLAV KRLEŽA

Zagreb, Frankopanska 26

Posjećenost interneta

	2025						
	Korisnika	Sesija	Pregleda stranica	Mobile	Desktop	Tablet	Smart TV
Filmska enciklopedija – <i>filmska.lzmk.hr</i>	78.930	100.849	158.640	54,59%	44,30%	1,07%	0,04%
Filmski leksikon – <i>film.lzmk.hr</i>	25.272	31.669	65.789	44,26%	54,73%	0,97%	0,04%
Hrvatska enciklopedija – <i>enciklopedija.hr</i>	4.363.470	7.700.279	9.980.015	64,20%	34,95%	0,84%	0,01%
Hrvatska tehnička enciklopedija – <i>tehnika.lzmk.hr</i>	170.131	219.280	359.619	55,10%	44,01%	0,88%	0,01%
Hrvatski biografski leksikon – <i>hbl.lzmk.hr</i>	264.084	372.146	516.919	57,14%	41,77%	1,09%	0,00%
Hrvatski egzonimi – <i>egzonimi.lzmk.hr</i>	24.185	29.835	46.244	49,40%	49,97%	0,63%	0,00%
Hrvatski obiteljski leksikon – <i>hol.lzmk.hr</i>	64.179	69.356	83.771	34,83%	64,52%	0,65%	0,00%
Hrvatski opći leksikon – <i>hol2.lzmk.hr</i>	32.817	37.219	46.076	44,87%	54,17%	0,96%	0,00%
Istarska enciklopedija – <i>istra.lzmk.hr</i>	82.302	97.261	148.348	48,52%	50,49%	0,99%	0,00%
Krležijana – <i>krlezijana.lzmk.hr</i>	46.527	59.048	108.722	46,21%	52,83%	0,96%	0,00%
Medicinski leksikon – <i>medicinski.lzmk.hr</i>	229.596	282.069	369.207	72,98%	26,27%	0,75%	0,00%
Nogometni leksikon – <i>nogomet.lzmk.hr</i>	63.617	71.208	103.364	67,81%	31,46%	0,73%	0,00%
Pomorski leksikon – <i>pomorski.lzmk.hr</i>	67.147	77.174	91.115	40,43%	58,96%	0,60%	0,01%
Portal znanja – <i>enciklopedija.lzmk.hr</i>	32.379	39.131	58.199	49,81%	49,07%	1,11%	0,01%
Tehnički leksikon – <i>tehnicki.lzmk.hr</i>	88.260	108.344	141.960	45,63%	53,78%	0,59%	0,00%
Zastave i grbovi – <i>zastave.lzmk.hr</i>	655	784	1.568	15,40%	84,30%	0,15%	0,15%
Zbirka enciklopedijske baštine – <i>e-bastina.lzmk.hr</i>	2.077	4.401	5.819	32,87%	66,12%	1,01%	0,00%
UKUPNO	5.635.628	9.300.053	12.285.375				
www.lzmk.hr	43.202	64.888	146.053	40,96%	58,18%	0,85%	0,01%

Poslovni prostori u zakupu

Red. br.	Zakupnik	Zakupljena površina m2	Lokacija	Namjena prostora	Broj i datum ugovora	Ročnost	Napomena
1.	Carta Magica d.o.o.	54,25 (46,12)	Fran. 24/1	trgovina i usluge	533-13.5.2021.	5 god.	
2.	Camelot ugostiteljstvo d.o.o. 22000 milja	91,00; 42,00	Fran. 22/1	ugostiteljstvo	348-30.3.2023.	5 god.	
3.	Camelot d.o.o. Cigar shop	33,70	Fran. 22/1	trgovina	349-30.3.2023.	5 god.	
4.	Camelot d.o.o.	49,43	Fran. 24/1	trgovina i usluge	1035-16.12.2025.	5 god.	
5.	Camelot d.o.o.	29,00	Fran. 22/1	ugostiteljstvo	775-24.9.2025.	5 god.	
6.	Euro unit d.o.o.	182,00 i 22,54	Fran. 24 i 24/1	trgovina	787-30.9.2025.	5 god.	
7.	Agencija za mobilnost i programe EU	1.331,89	Fran. 24 i 26	uredski prostor za obavljanje djelatnosti	6-7.1.2021.	7 god.	
8.	Kulturni krug j.d.o.o.	88,10; 79,00;60,00	Fran. 24/1	ugostiteljstvo	449-5.5.2025.	10 god.	
9.	Akademija dramske umjetnosti	1.289,59	Fran. 22/1	org. umjetničkog i znan.-istra	642-30.10.2019.	10 god.	
10.	Institut za društvena istraživanja u Zagrebu	531, 82	Fran. 22/1	istraživanje i eksperimentaln	347-17.5.2018.	10 god.	
11.	Camelot d.o.o.	12, 81	Fran. 24/1	skladištenje robe	453-30.4.2024.	5 god.	
12.	Kulturni krug j.d.o.o.	24,40 (14,34)	Fran. 22/1	ugostiteljstvo	449-9.5.2022.	5 god.	
13.	Kulturni krug j.d.o.o.	106,00 (58,00;48,00)	Fran. 22/1	org. promocija,seminara, teč	454-30.4.2024.	5 god.	
14.	Što čitaš d.o.o. i Udruga AKC	25,50;9,00	Fran. 22/1	knjižara i antikvarijat	452-28.4.2021.	5 god.	
15.	Pravni fakultet	72,85	Fran. 26/soba 2	knjižnična služba	107-3.2.2022.	5 god.	
16.	Sveučilišna tiskara d.o.o.	17,50	Dal. 11/1	skladištenje knjiga	534-23.5.2023.	5 god.	
17.	Akademija dramske umjetnosti	256,24	Fran. 22/1	skladištenje stvari	164-27.2.2025.	3 god.	
18.	Camelot d.o.o.	174,76	Dal. 11/1	skladištenje stvari	323-31.3.2025.	3 god.	

Zagreb, 31. prosinca 2025.

LEKSIKOGRAFSKI ZAVOD MIROSLAV KRLEŽA
Zagreb, Frankopanska ul. 26

Predmet: Sudski sporovi na 31. XII. 2025.

<u>Red. broj</u>	<u>Tužitelj</u>	<u>Tuženi</u>	<u>Kod</u>	<u>Radi</u>	<u>Predmet</u>
1.	LZMK	RH, GZH	Trgovački sud u Zagrebu	radi ispravka zemljišnoknjižnog upisa	P-2402/2025.
2.	Radnik LZMK-a	LZMK	Općinski radni sud u Zagrebu	radi isplate razlike plaće	Pr-6886/2020.
3.	Radnik LZMK-a	LZMK	Općinski radni sud u Zagrebu	radi prevođenja radnog mjesta sukladno čl, 36. Zakona o plaćama u državnoj službi i javnim službama	Pr-651/2024.

LEKSIKOGRAFSKI ZAVOD MIROSLAV KRLEŽA
Zagreb, Frankopanska ul. 26

KADROVSKA STRUKTURA NA 31. 12. 2025. PO ODJELIMA

NAZIV ODJELA	DR	MR	VSS	VŠS	SSS	NSS	KV	NKV	UKUPNO
URED RAVNATELJA	3	-	2	1	-	-	-	-	6
LEKSIKOGRAFSKI ODJEL	19	5	41	-	10	-	-	-	75
GRAFIČKO-INFORMATIČKI ODJEL	-	-	4	1	1	-	-	-	6
OPĆI ODJEL	1	-	4	-	14	4	-	-	23
FINANCIJSKO-KOMERCIJALNI ODJEL	-	-	4	1	4	-	-	-	9
UKUPNO	23	5	55	3	29	4	-	-	119

IZVJEŠĆE O PRODAJI U 2025. GODINI

Promet ostvaren prodajom knjiga u 2025. godini iznosio je 123.738,84 EUR što je u odnosu na prošlu godinu povećanje od 477% (21.432,05 EUR).

Prema broju prodanih knjiga došlo je do povećanja od 65%, u 2024. bilo je prodano 1697 komada, a u 2025. 2803 komada.

Izuzme li se 500 komada drugoga izdanja Enciklopedije Hrvatskoga zagorja koji su prema ugovoru prodani izravno Krapinsko-zagorskoj županiji (59.997,00 EUR) riječ je o rastu od 65% prodanih svezaka, odnosno ukupnome rastu od 197% financijske vrijednosti u 2024. godini.

Tijekom 2025. objavljeno je drugo izdanje Enciklopedije Hrvatskoga zagorja, treće izdanje Hrvatskoga povijesnog atlasa, časopis *Studia lexicographica* 35 i Leksikon utvrda Hrvatske koji je tiskan krajem 2024. godine ali je značajno povećao prodaju u 2025.

Promet od tih izdanja iznosi 109.854,70 EUR odnosno 89% ukupne prodaje (Enciklopedija Hrvatskoga zagorja 645 komada tj. 65.011,77 EUR, Hrvatski povijesni atlas 254 komada tj. 12.665,37 EUR i Leksikon utvrda Hrvatske 673 komada tj. 32.177,56 EUR).

Prodaja u Zavodu je organizirana kroz vlastitu službu prodaje unutar koje je organizirana prodaja kroz više oblika: u vlastitoj knjižari gdje je ostvaren promet od 12.136,81 EUR što je 9,8% ukupne prodaje, zatim prodaja u knjižarama diljem Hrvatske (komisijska prodaja) gdje je ostvaren promet od 15.519,21 EUR što je 12,5% prodaje, mrežna knjižara gdje je ostvaren promet od 5.910,95 EUR što je 4,7% prodaje, prodaja na sajmu Interliber i Pulskom sajmu knjiga u iznosu 17.900,76 EUR što je 14,5% prodaje, već spomenuta Krapinsko-zagorska županija 59.997 EUR što je 48,5% prodaje te izravno fizičkim i pravnim osobama (fakulteti i škole) putem narudžbenica 12.274,11 EUR što je 10% ukupne prodaje.

U Leksikografskoj knjižari osim izdanja Leksikografskog zavoda prodavale su se publikacije drugih instituta, organizacija i ustanova (komisijska prodaja) te je u 2025. prodano 205 knjiga i ostvaren promet od 5.767,43 EUR.

Naziv	Prodano	Prodano	Zaliha	Zaliha
	Količina	Vrijednost	Količina	Vrijednost
A concis atlas of Croatia	1	1,26	7	8,82
Acta lexicographica	0	0,00	98	397,97
Atlas Europe	0	0,00	3	18,96
Atlas svijeta	0	0,00	2	50,56
Bibliografija 10.svezak	0	0,00	31	39,06
Bibliografija 11.svezak	0	0,00	7	8,82
Bibliografija 12.svezak	0	0,00	34	42,84
Bibliografija 13.svezak	0	0,00	59	74,34
Bibliografija 14.svezak	0	0,00	32	40,32
Bibliografija 15.svezak	0	0,00	459	578,34
Bibliografija 16.svezak-kazalište I	0	0,00	793	999,18
Bibliografija 17.svezak-kazalište II	0	0,00	792	997,92
Bibliografija 9.svezak	0	0,00	28	35,28
Bibliografija izdanja LZMK-a (1950-2015)	2	2,54	246	622,38
Bibliografija Miroslava Krleže	0	0,00	5	12,65
Bogišić i kultura sjećanja	3	4,88	31	128,98
Croatia the land and its people	23	239,27	213	3.041,64
Croatie le pays et ses habitants	18	188,53	238	3.398,64
Časopis Biobibliographica 1	0	0,00	2	2,52
Časopis Biobibliographica 2	0	0,00	37	46,62
Časopis Biobibliographica 3	0	0,00	225	283,50
Časopis Biobibliographica 4	0	0,00	336	2.123,52
Dani Petra Šegedina 2	0	0,00	28	35,28
Dani Petra Šegedina 5	1	1,30	16	20,16
Dani Petra Šegedina 6	1	1,30	27	34,02
Dani Petra Šegedina 7-8	2	18,58	55	785,95
Dani Petra Šegedina	1	1,30	30	37,80
Dnevnik 1918-1919	4	37,73	158	1.798,04
Dosezi psihoanalize	3	3,84	34	42,80
Ekonomski leksikon - CD-ROM	0	0,00	3	3,78
Ekonomski leksikon	19	234,00	408	7.824,16
Enc. rječnik hum. i veter. medicin. nazivlja	25	282,16	455	5.751,20
Enc.fizičke kulture 1.svezak	1	2,65	46	116,38
Enc.fizičke kulture 2.svezak	1	2,65	49	123,97
Enc.hrvatske umjetnosti 1.sv.	0	0,00	202	511,06
Enc.Jugoslav.1.svezak latinica	0	0,00	20	50,60
Enc.Jugoslav.2.svezak latinica	0	0,00	22	55,66
Enc.Jugoslav.3.svezak latinica	0	0,00	20	50,60
Enc.Jugoslav.4.svezak latinica	0	0,00	19	48,07
Enc.Jugoslav.5.svezak latinica	0	0,00	16	40,48
Enc.Jugoslav.6.svezak latinica	0	0,00	14	35,42
Enciklop.Miroslava Krleže 2.svezak	2	9,64	295	1.864,40
Enciklopedija Hrvatskoga zagorja,2 izdan	645	65.011,77	307	20.172,97
Europa i enciklopedija: kultura i kodifikaci	1	1,30	39	49,14
Filmski leksikon	0	0,00	4	50,56
Filozofski leksikon	29	568,73	272	7.564,32
Geografska polazišta leksikografskih izda	0	0,00	243	947,52
Hrv.biograf.leksikon 1.svezak	4	35,41	2.830	35.771,20
Hrv.biograf.leksikon 2.svezak	5	47,79	1.648	20.830,72
Hrv.biograf.leksikon 3.svezak	5	44,93	716	9.050,24
Hrv.biograf.leksikon 4.svezak	9	95,69	1.661	20.995,04
Hrv.biograf.leksikon 5.svezak	7	66,84	128	1.617,92
Hrv.biograf.leksikon 6.svezak	8	82,69	743	9.391,52
Hrv.biograf.leksikon 7.svezak	9	95,07	1.069	13.512,16
Hrv.biograf.leksikon 8.svezak	15	147,87	800	10.112,00

Hrv.biograf.leksikon 9.svezak	24	930,61	1.550	94.038,50
Hrvatska - turistički vodič	0	0,00	5	5,30
Hrvatska enc. 1. svezak	22	151,94	2.349	26.736,66
Hrvatska enc. 2. svezak	21	143,32	3.137	35.701,58
Hrvatska enc. 3. svezak	20	140,62	865	9.847,48
Hrvatska enc. 4. svezak	19	127,31	2.294	26.109,50
Hrvatska enc. 5. svezak	21	149,12	3.080	35.052,92
Hrvatska enc. 6. svezak	19	129,29	1.875	21.342,54
Hrvatska enc. 7. svezak	21	141,19	1.126	12.816,40
Hrvatska enc. 8. svezak	20	129,70	1.372	15.617,14
Hrvatska enc. 9. svezak	22	149,53	1.564	17.803,36
Hrvatska enc. 10. svezak	24	155,66	1.801	20.501,68
Hrvatska enc. 11. svezak	24	161,86	1.945	22.139,14
Hrvatska književna enciklopedija 1. sv.	16	152,30	658	12.488,32
Hrvatska književna enciklopedija 2. sv.	16	152,30	663	12.583,12
Hrvatska književna enciklopedija 3. sv.	16	152,29	779	14.782,48
Hrvatska književna enciklopedija 4. sv.	16	151,10	781	14.833,04
Hrvatska tehnička enciklopedija 1.sv.	20	491,22	518	16.482,56
Hrvatska tehnička enciklopedija 2. sv.	38	1.731,03	664	32.735,20
Hrvatska zemlja i ljudi	0	0,00	378	2.388,96
Hrvatska zemlja i ljudi	46	272,53	849	8.583,39
Hrvatska-turistički vodič CD-ROM/engl.	0	0,00	11	11,66
Hrvatski egzonimi I.	16	127,29	518	6.553,84
Hrvatski egzonimi II.	15	117,53	613	7.786,24
Hrvatski franjevački biografski leksikon	47	223,67	18	113,76
Hrvatski mjesni rječnik	14	149,58	586	11.153,54
Hrvatski opći leksikon	0	0,00	24	151,68
Hrvatski opći leksikon	65	945,78	77	1.946,56
Hrvatski povijesni atlas,3. izdanje	254	12.665,37	693	45.537,03
Intelektualac, kultura, reforma: I. Mažuranić	1	4,02	7	82,16
Istarska enciklopedija, kožni uvez	2	106,17	0	0,00
Klinika	0	0,00	2	2,52
Kroatien Land und Leute	24	242,69	237	3.384,36
Leksikon Antuna Gustava Matoša	12	119,41	13	164,32
Leksikon Marina Držića s Bibliografijom	38	373,36	688	8.696,32
Leksikon Ruđera Boškovića	4	41,59	8	101,12
Leksikon utvrda Hrvatske: srednji i rani novostari	673	32.177,56	574	37.717,54
Likovni leksikon	39	650,82	653	16.651,96
Medicinska enc.1.svezak	17	39,33	159	402,27
Medicinska enc.2.svezak	16	36,95	150	379,50
Medicinska enc.3.svezak	16	36,96	164	414,92
Medicinska enc.4.svezak	16	36,96	166	419,98
Medicinska enc.5.svezak	16	36,96	172	435,16
Medicinska enc.6.svezak	16	36,96	173	437,69
Medicinska enc.7.svezak	16	36,94	216	546,48
Medicinska enc.8.svezak	18	41,29	140	354,20
Medicinski leksikon	0	0,00	4	25,28
Muzički leksikon 1.svezak	0	0,00	4	10,12
Muzički leksikon 2.svezak	0	0,00	4	10,12
Nautički vodič hrvatskoga Jadrana	4	74,31	485	12.871,90
One hundred croatian archeological sites	7	66,80	336	4.247,04
Opća enc. 1.svezak	0	0,00	3	3,78
Opća enc. 2.svezak	0	0,00	4	5,04
Opća enc. 3.svezak	0	0,00	3	3,78
Opća enc. 4.svezak	0	0,00	1	1,26
Opća enc. 5.svezak	0	0,00	3	3,78
Opća enc. 6.svezak	0	0,00	3	3,78
Opća enc. 7.svezak	0	0,00	2	2,52
Opća enc. 8.svezak	0	0,00	2	2,52
Osmojezični rječnik 1.sv.	5	40,35	528	6.673,92
Osmojezični rječnik 2.sv.	5	40,35	2.086	26.367,04
Osmojezični rječnik 3.sv.	4	30,83	2.774	35.063,36

Osmojezični rječnik 4.sv.	4	30,83	944	11.932,16
Osmojezični rječnik 5.sv.	6	53,83	1.202	15.193,28
Osmojezični rječnik 6.sv.	6	53,83	1.515	19.149,60
Osmojezični rječnik 7.sv.	5	28,33	1.544	19.516,16
Osmojezični rječnik 8.sv.	6	41,78	704	8.898,56
Plakat 120. obljetnica rođenja Mate Ujević	0	0,00	48	152,16
Plakat 80. obljetnica Hrv. enc(šareni)	1	3,12	40	126,80
Plakat 80. obljetnica Hrv. enc(dvobojni)	1	3,12	56	177,52
Plakat Bibliografski katalog periodike	0	0,00	173	548,41
Plakat Miroslav Krleža	1	3,12	168	532,56
Poljoprivredna enc.1.svezak	1	2,66	5	12,65
Poljoprivredna enc.2.svezak	1	2,66	5	12,65
Poljoprivredna enc.3.svezak	1	2,66	11	27,83
Pomorska enc.1.svezak	2	10,10	18	94,86
Pomorska enc.2.svezak	3	15,40	21	110,04
Pomorska enc.3.svezak	3	15,40	19	99,92
Pomorska enc.4.svezak	2	10,10	23	120,16
Pomorska enc.5.svezak	2	10,10	13	69,56
Pomorska enc.6.svezak	3	15,40	25	130,28
Pomorska enc.7.svezak	1	5,30	0	0,00
Pomorski leksikon	0	0,00	3	18,96
Povratak Miroslava Krleže	5	4,65	2	2,52
Pozornici ususret	1	3,90	17	90,98
Pravni leksikon	48	1.081,94	135	4.266,00
Radovi LZ-a knjiga 10.	2	2,60	29	36,54
Ratna sjećanja 1914-1918	6	57,19	207	2.616,48
Rječnik hrvatskog jezika	0	0,00	1	12,64
Sportski leksikon	0	0,00	1	2,53
Stotinu hrvatskih arheoloških nalazišta	0	0,00	3	37,92
Studia lexicographica 1	0	0,00	30	37,80
Studia lexicographica 10-11	0	0,00	30	37,80
Studia lexicographica 12	0	0,00	30	37,80
Studia lexicographica 13	0	0,00	30	37,80
Studia lexicographica 14	0	0,00	30	37,80
Studia lexicographica 15	0	0,00	32	40,32
Studia lexicographica 16	0	0,00	32	40,32
Studia lexicographica 17	0	0,00	33	41,58
Studia lexicographica 18	0	0,00	30	37,80
Studia lexicographica 19-20	2	2,60	33	41,58
Studia lexicographica 2	0	0,00	30	37,80
Studia lexicographica 21	0	0,00	30	37,80
Studia lexicographica 23	0	0,00	30	37,80
Studia lexicographica 24	0	0,00	5	31,60
Studia lexicographica 25	0	0,00	60	379,20
Studia lexicographica 26	0	0,00	1	6,32
Studia lexicographica 27	0	0,00	75	474,00
Studia lexicographica 28	0	0,00	75	474,00
Studia lexicographica 29	0	0,00	80	505,60
Studia lexicographica 3	0	0,00	30	37,80
Studia lexicographica 30	0	0,00	14	88,48
Studia lexicographica 31	0	0,00	102	631,38
Studia lexicographica 32	0	0,00	1	6,19
Studia lexicographica 34	0	0,00	79	489,01
Studia lexicographica 36	0	0,00	1	6,19
Studia lexicographica 4-5	0	0,00	30	37,80
Studia lexicographica 6	0	0,00	30	37,80
Studia lexicographica 8	0	0,00	19	23,94
Studia lexicographica 9	0	0,00	30	37,80
Studije, rasprave i članci Kruno Krstić	2	6,24	137	519,23
Šumarska enc.1.svezak	0	0,00	3	7,59
Teatar u Splitu i Split u teatru	1	12,38	53	669,92
Tehnička enc. lux 1.svezak	3	6,43	89	225,17

Tehnička enc. lux 2.svezak	4	8,93	90	227,70
Tehnička enc. lux 3.svezak	3	6,43	0	0,00
Tehnička enc. lux 4.svezak	3	6,43	0	0,00
Tehnička enc. lux 5.svezak	3	6,43	70	177,10
Tehnička enc. lux 6.svezak	3	6,43	66	166,98
Tehnička enc. lux 7.svezak	3	6,43	76	192,28
Tehnička enc. lux 8.svezak	3	6,43	80	202,40
Tehnička enc. lux 9.svezak	3	6,43	55	139,15
Tehnička enc. lux 10.svezak	5	11,31	71	179,63
Tehnička enc. lux 11.svezak	1	2,50	5	12,65
Tehnička enc. pl. 1.svezak	0	0,00	25	63,25
Tehnička enc. pl. 3.svezak	0	0,00	72	182,16
Tehnička enc. pl. 4.svezak	0	0,00	44	111,32
Tehnički leksikon	1	9,95	2	37,92
Turopoljski leksikon	23	833,00	469	22.526,07
Zastave i grbovi	0	0,00	7	44,24
Zbornik radova KRLEŽA MMI 2003	0	0,00	20	25,20
Ukupno	2.803	123.738,84	66.010	977.048,12

FINANCIJSKO IZVJEŠĆE ZA 2025.

U 2025. godini Zavod je ostvario ukupne prihode i primitke u iznosu od 4.882.414,85 EUR, ukupne rashode i izdatke 5.238.997,75 EUR. Ostvaren je manjak prihoda od 356.582,90 EUR.

Prihodi su utvrđeni sukladno Pravilniku o proračunskom računovodstvu po kojem se u prihode priznaje samo naplaćeno u izvještajnom razdoblju.

Zavod je proračunski korisnik državnog proračuna koji se financira iz proračuna za plaće i materijalna prava zaposlenih, dok ostale rashode i izdatke financira iz vlastitih prihoda, od prodaje knjiga i pruženih usluga (većim dijelom od zakupa poslovnog prostora).

Struktura ukupnih prihoda i primitaka

Ukupni prihodi i primitci iznose 4.882.414,85 EUR, a čine ga prihodi iz proračuna 4.115.994,56 EUR što je 84,3% ukupnih prihoda i primitaka, prihodi od prodaje knjiga 107.595,84 EUR što je 2,2% ukupnih prihoda i primitaka, prihodi od pruženih usluga 495.209,80 EUR što je 10,14% ukupnih prihoda i primitaka (od zakupa 452.588,05 EUR i ostalih usluga 42.621,75 EUR), te prihodi od financijske imovine 6.347,95 EUR što je 0,13% ukupnih prihoda.

Tekući prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna, iznose 39.815,00 EUR te čine 0,82% ukupnih prihoda i primitaka. Prihodi od tekućih donacija iznose 114.040,13 EUR što je 2,34% ukupnih prihoda i primitaka.

Prihodi od prodaje nefinancijske imovine iznose 3.411,57 EUR.

Struktura ukupnih rashoda i izdataka

Ukupni rashodi i izdatci poslovanja iznose 5.238.997,75 EUR, čine ih rashodi za zaposlene u iznosu od 4.386.682 EUR, što je 83,73% ukupnih rashoda i izdataka, materijalni rashodi u iznosu od 784.889,57 EUR što je 14,98% ukupnih rashoda i izdataka, te financijski rashodi u visini 2.607,71 EUR što je 0,05% rashoda.

Naknade građanima i kućanstvima iznosile su 3.049,78 EUR što je 0,06% rashoda i izdataka.

Rashodi za nabavu nefinancijske imovine iznose 61.768,69 EUR, što je 1,18% ukupnih rashoda i izdataka.

Za razliku od prihoda koji se utvrđuju po naplati, rashodi se utvrđuju temeljem nastanka poslovnog događaja neovisno o tomu jesu li su plaćeni ili nisu.

Razlika prihoda i primitaka i rashoda i izdataka.

Zavod je ostvario manjak prihoda od 356.582,90 koji se pokriva viškom prihoda iz prethodne godine u iznosu od 219.671,15, a razlika od 136.911,75 se prenosi u sljedeću godinu. Do manjka je došlo zbog promijenjenoga načina knjiženja plaće za prosinac 2025. koja je knjižena u troškove 2025., a do sada je bila knjižena u troškove siječnja iduće godine odnosno u siječnju 2026. kada se knjiži i prihod za plaću. Plaća za prosinac iznosi 348.053,78 EUR.

FINANCIJSKO IZVJEŠĆE ZA 2025.							
Račun	Opis računa	IZVOR 11 Ostvareno 31.12.25.	IZVOR - 31 Ostvareno 31.12.25.	IZVOR - 61 Ostvareno 31.12.25.	IZVOR 71 Ostvareno 31.12.25.	IZVOR 52 Ostvareno 31.12.25.	UKUPNO Ostvareno 31.12.25.
1	2	3	4	5	6	7	8
639	Prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna					39 815,00	39 815,00
641	Prihodi od financijske imovine		6 347,95				6 347,95
661	Vlastiti prihodi		602 805,64				602 805,64
663	Tekuce donacije			114 040,13			114 040,13
671	Prihodi iz proračuna za financiranje rashoda poslovanja	4 115 994,56					4 115 994,56
	PRIHODI POSLOVANJA	4.115.994,56	609.153,59	114.040,13	0,00	39.815,00	4.879.003,28
72	Prihodi od prodaje proizvedene dugot. imovine				3.411,57		3.411,57
	UKUPNO PRIHODI I PRIMICI	4.115.994,56	609.153,59	114.040,13	3.411,57	39.815,00	4.882.414,85
31	Rashodi za zaposlene	4.384.914,63	1.767,37	0,00	0,00	0,00	4.386.682,00
311	Placa	3 672 866,65					3 672 866,65
312	Ostali rashodi za zaposlene	122 859,19	1 767,37				124 626,56
313	Doprinosi na placu	589 188,79					589 188,79
32	Materijalni rashodi	79.133,71	511.546,32	91.396,35	0,00	102.813,19	784.889,57
321	Naknada troškova zaposlenicima	71 283,71	13 189,31			402,37	84 875,39
322	Rashodi za materijal i energiju		145 518,69	7 500,00		1 045,99	154 064,68
323	Rashodi za usluge		291 606,94	83 896,35		100 067,43	475 570,72
329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	7 850,00	61 231,38			1 297,40	70 378,78
34	Financijski rashodi	0,00	2 607,71	0,00	0,00	0,00	2 607,71
343	Ostali financijski rashodi		2 607,71				2 607,71
372	Naknade građanima i kućanstvima u novcu		3 049,78				3 049,78
3	RASHODI POSLOVANJA	4.464.048,34	518.971,18	91.396,35	0,00	102.813,19	5.177.229,06
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine		36.966,04	0,00	3.411,57	0,00	40.377,61
422	Postrojenja i oprema		29 432,97		3 411,57		32 844,54
423	Prijevozna sredstva		21 391,08				21 391,08
424	Knjige, umjetnička djela i ostale izložbene vrijednosti		2 783,07				2 783,07
426	Nematerijalna proizvedena imovina		4 750,00				4 750,00
4	RASHODI ZA NABAVKU NEFINANCIJSKE IMOVINE	0,00	58.357,12	0,00	3.411,57	0,00	61.768,69
	UKUPNO RASHODI I IZDACI	4.464.048,34	577.328,30	91.396,35	3.411,57	102.813,19	5.238.997,75
	VIŠAK/MANJAK PRIHODA	-348.053,78	31.825,29	22.643,78	0,00	-62.998,19	-356.582,90
	preneseni višak/manjak prihoda	0	158.242,86	22.149,60	0,00	39.278,69	219.671,15
	višak/manjak prihoda za 2025	-348.053,78	190.068,15	44.793,38	0,00	-23.719,50	-136.911,75

izvor 11 opći prihodi i primici (proračun), izvor 31 vlastiti prihodi, izvor 52 pomoći, izvor 61 donacije, izvor 71 od nefinancijske imovine

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINANCIJSKOG PLANA LEKSIKOGRAFSKI ZAVOD MIROSLAV KRLEŽA

I. OPĆI DIO

SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA I RAČUNA FINANCIRANJA

SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 1.-12.2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.*	TEKUĆI PLAN 2025.*	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 1.-12.2025.	INDEKS	INDEKS**
1	2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
6 PRIHODI POSLOVANJA	4.515.053,52	5.106.978	5.029.978	4.879.374,46	108,07	97,01
7 PRIHODI OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE	231,28	3.550	3.550	3.442,58	1.488,49	96,97
PRIHODI UKUPNO	4.515.284,80	5.110.528	5.033.528	4.882.817,04	108,14	97,01
3 RASHODI POSLOVANJA	4.443.177,08	5.118.214	5.041.214	4.803.364,91	108,11	95,28
4 RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	35.705,70	82.500	82.500	61.168,78	171,31	74,14
RASHODI UKUPNO	4.478.882,78	5.200.714	5.123.714	4.864.533,69	108,61	94,94
RAZLIKA - VIŠAK / MANJAK	36.402,02	-90.186	-90.186	18.283,35	50,23	-20,27

SAŽETAK RAČUNA FINANCIRANJA

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 1.-12.2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.*	TEKUĆI PLAN 2025.*	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 1.-12.2025.	INDEKS	INDEKS**
1	2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
8 PRIMICI OD FINANCIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA						
5 IZDACI ZA FINANCIJSKU IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA						
RAZLIKA PRIMITAKA I IZDATAKA	0,00	0	0	0,00		
PRIJENOS SREDSTAVA IZ PRETHODNE GODINE	262.187,50	298.590	298.590	298.589,52	113,88	100,00
PRIJENOS SREDSTAVA U SLJEDEĆE RAZDOBLJE	-298.589,52	-208.404	-208.404	-316.872,87	106,12	152,05
NETO FINANCIRANJE	-36.402,02	90.186	90.186	-18.283,35	50,23	-20,27
VIŠAK/MANJAK + NETO FINANCIRANJE	0,00	0	0	0,00	275,00	

I. OPĆI DIO

RAČUN PRIHODA I RASHODA

IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA PREMA EKONOMSKOJ KLASIFIKACIJI

BROJČANA OZNAKA I NAZIV		OSTVARENJE/IZVRŠENJE 01.2024. - 012.2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/I ZVRŠENJE 01.2025. - 12.2025.	INDEKS (5)/(2)	INDEKS (5)/(4)
1		2	3	4	5	6	7
Prihodi i rashodi		EUR	EUR	EUR	EUR		
	UKUPNI PRIHODI	4.515.284,80	5.110.528	5.033.528	4.882.817,04	108,14	97,01
6	Prihodi poslovanja	4.515.053,52	5.106.978	5.029.978	4.879.374,46	108,07	97,01
63	Pomoći iz inozemstva (darovnice) i od subjekata unutar općeg proračuna	6.815,00	79.630	79.630	39.815,00	584,23	50,00
631	Pomoći od inozemnih vlada	0,00			0,00		
6311	Tekuće pomoći od inozemnih vlada						
639	Prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna	6.815,00			39.815,00	584,23	
6391	Tekući prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna	6.815,00				0,00	
6392	Kapitalni prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna						
6393	Tekući prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna temeljem prijenosa EU sredstava				39.815,00		
6394	Kapitalni prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna temeljem prijenosa EU sredstava						
64	Prihodi od imovine	7.957,52	6.580	6.580	6.347,95	79,77	96,47
641	Prihodi od financijske imovine	7.957,52			6.347,95	79,77	
6413	Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju	31,12			32,75	105,24	
6416	Prihodi od dividendi	7.926,40			6.315,20	79,67	
66	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija	622.946,00	821.000	821.000	717.216,95	115,13	87,36
661	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga	513.552,50			603.176,82	117,45	
6614	Prihodi od prodaje proizvoda i robe	31.882,51			110.339,48	346,08	
6615	Prihodi od pruženih usluga	481.669,99			492.837,34	102,32	
663	Donacije od pravnih i fizičkih osoba izvan općeg proračuna	109.393,50			114.040,13	104,25	
6631	Tekuće donacije	109.393,50			114.040,13	104,25	
6632	Kapitalne donacije						
67	Prihodi iz proračuna	3.877.335,00	4.199.768	4.122.768	4.115.994,56	106,16	99,84
671	Prihodi iz proračuna	3.877.335,00			4.115.994,56	106,16	
6711	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja	3.877.335,00			4.115.994,56	106,16	
7	Prihodi od prodaje nefinancijske imovine	231,28	3.550	3.550	3.442,58	1.488,49	96,97
72	Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine	231,28	3.550	3.550	3.442,58	1.488,49	96,97
721	Prihodi od prodaje građevinskih objekata	231,28			92,58	40,03	
7211	Stambeni objekti	231,28			92,58	40,03	
7212	Poslovni objekti						
722	Prihodi od prodaje postrojenja i opreme	0,00			850,00		
7221	Uredska oprema i namještaj						
7226	Sportska i glazbena oprema						
7227	Uredaji, strojevi i oprema za ostale namjene				850,00		
723	Prihodi od prodaje prijevoznih sredstava	0,00			2.500,00		
7231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu				2.500,00		
7233	Prijevozna sredstva u pomorskom i riječnom prometu						

BROJČANA OZNAKA I NAZIV		OSTVARENJE/IZVR ŠENJE 01.2024. - 012.2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/I ZVRŠENJE 01.2025. - 12.2025.	INDEKS (5)/(2)	INDEKS (5)/(4)
1		2	3	4	5	6	7
UKUPNI RASHODI		4.478.882,78	5.200.714,00	5.123.714,00	4.864.533,69	108,61	93,54
3	Rashodi poslovanja	4.443.177,08	5.118.214	5.041.214	4.803.364,91	108,11	93,85
31	Rashodi za zaposlene	3.822.916,23	4.160.456	4.092.456	4.044.482,61	105,80	97,21
311	Plaće (Bruto)	3.195.256,94			3.377.442,78	105,70	
	31 Plaće za redovan rad	3.195.256,94			3.377.442,78	105,70	
	31 Plaće u naravi						
	31 Plaće za prekovremeni rad						
	31 Plaće za posebne uvjete rada						
312	Ostali rashodi za zaposlene	110.277,82			124.626,56	113,01	
	31 Ostali rashodi za zaposlene	110.277,82			124.626,56	113,01	
313	Doprinosi na plaće	517.381,47			542.413,27	104,84	
	31 Doprinosi za mirovinsko osiguranje						
	31 Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	517.371,84			542.413,27	104,84	
	31 Doprinosi za obvezno osiguranje u slučaju nezaposlenosti	9,63				0,00	
32	Materijalni rashodi	616.110,90	950.258	941.258	753.207,87	122,25	79,26
321	Naknade troškova zaposlenima	75.896,42			79.014,10	104,11	
	32 Službena putovanja	7.176,36			8.927,28	124,40	
	32 Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	65.281,00			65.429,32	100,23	
	32 Stručno usavršavanje zaposlenika	1.845,06			2.846,00	154,25	
	32 Ostale naknade troškova zaposlenima	1.594,00			1.811,50	113,64	
322	Rashodi za materijal i energiju	140.118,08			156.576,09	111,75	
	32 Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	23.445,54			23.124,41	98,63	
	32 Materijal i sirovine	3.175,61			6.769,90	213,18	
	32 Energija	109.186,34			121.413,97	111,20	
	32 Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje	3.252,17			2.213,71	68,07	
	32 Sitni inventar i auto gume	85,50			1.227,50	1.435,67	
	32 Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća	972,92			1.826,60	187,74	
323	Rashodi za usluge	354.532,27			445.007,13	125,52	
	32 Usluge telefona, pošte i prijevoza	7.929,50			9.309,65	117,41	
	32 Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	43.716,15			68.289,94	156,21	
	32 Usluge promidžbe i informiranja	12.111,98			12.450,23	102,79	
	32 Komunalne usluge	32.353,04			58.236,99	180,00	
	32 Zakupnine i najamnine	3.920,00			6.028,33	153,78	
	32 Zdravstvene i veterinarske usluge	14.577,40			463,47	3,18	
	32 Intelektualne i osobne usluge	196.954,57			228.479,15	116,01	
	32 Računalne usluge				4.900,00		
	32 Ostale usluge	42.969,63			56.849,37	132,30	
324	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	30,00			0,00	0,00	
	32 Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	30,00				0,00	
329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	45.534,13			72.610,55	159,46	
	32 Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično	7.128,96			7.096,76	99,55	
	91 Premije osiguranja	3.828,20			4.453,65	116,34	
	32 Reprezentacija	5.893,65			28.445,57	482,65	
	32 Članarine i norme	1.960,17			1.630,64	83,19	
	32 Pristojbe i naknade	8.056,77			7.946,59	98,63	

BROJČANA OZNAKA I NAZIV		OSTVARENJE/IZVR ŠENJE 01.2024. - 012.2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/I ZVRŠENJE 01.2025. - 12.2025.	INDEKS (5)/(2)	INDEKS (5)/(4)
1		2	3	4	5	6	7
	32	Troškovi sudskih postupaka	672,29		625,00	92,97	
	32	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	17.994,09		22.412,34	124,55	
34		Financijski rashodi	3.021,95	2.500	2.500	86,85	104,99
342		Kamate za primljene kredite i zajmove	0,00		0,00		
	34	Kamate za primljene kredite i zajmove od kreditnih i ostalih					
	22	financijskih institucija u javnom sektoru					
	34	Kamate za primljene kredite i zajmove od kreditnih i ostalih					
	23	financijskih institucija izvan javnog sektora					
343		Ostali financijski rashodi	3.021,95		2.624,65	86,85	
	34	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	2.680,13		2.588,25	96,57	
	34	Negativne tečajne razlike i razlike zbog primjene valutne klauzule	7,84		0,27	3,44	
	32						
	34	Zatezne kamate	328,10		30,87	9,41	
	34	Ostali nespomenuti financijski rashodi	5,88		5,26	89,46	
37		Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge	1.128,00	5.000	5.000	270,37	61,00
		naknade					
371		Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja	0,00		0,00		
	37	Naknade građanima i kućanstvima u naravi - neposredno ili putem					
	12	ustanova izvan javnog sektora					
	37	Naknade građanima i kućanstvima u naravi - putem ustanova u					
	14	javnom sektoru					
372		Ostale naknade građanima i kućanstvima iz proračuna	1.128,00		3.049,78	270,37	
	37	Naknade građanima i kućanstvima u novcu	1.128,00		3.049,78	270,37	
	37	Naknade građanima i kućanstvima u naravi					
	37	Naknade građanima i kućanstvima iz EU sredstava					
4		Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	35.705,70	82.500	82.500	171,31	74,14
41		Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	2.614,15		0,00	0,00	#DIV/0!
411		Materijalna imovina - prirodna bogatstva	0,00		0,00		
	41	Zemljište					
412		Nematerijalna imovina	2.614,15		0,00	0,00	
	41	Licence	2.614,15			0,00	
	41	Ostala prava					
	41	Ostala nematerijalna imovina					
42		Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	33.091,55	82.500	82.500	184,85	74,14
421		Građevinski objekti	0,00		0,00	#DIV/0!	
	42	Stambeni objekti					
	42	Poslovni objekti					
	42	Ostali građevinski objekti					
422		Postrojenja i oprema	23.476,29		31.776,54	135,36	
	42	Uredska oprema i namještaj	17.376,32		20.268,16	116,64	
	42	Komunikacijska oprema					
	42	Oprema za održavanje i zaštitu	6.099,97		10.420,39	170,83	
	42	Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene			1.087,99		
423		Prijevozna sredstva	0,00		21.391,08		
	42	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu			21.391,08		
	42	Prijevozna sredstva u pomorskom i riječnom prometu					
424		Knjige, umjetnička djela i ostale izložbene vrijednosti	4.045,40		3.251,16	80,37	

BROJČANA OZNAKA I NAZIV		OSTVARENJE/IZVR ŠENJE 01.2024. - 012.2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/I ZVRŠENJE 01.2025. - 12.2025.	INDEKS (5)/(2)	INDEKS (5)/(4)
1		2	3	4	5	6	7
	42 Knjige	4.045,40			3.251,16	80,37	
	42 Umjetnička djela (izložena u galerijama, muzejima i slično)						
	42 Ostale nespomenute izložbene vrijednosti						
426	Nematerijalna proizvedena imovina	5.569,86			4.750,00	85,28	
	42 Ulaganja u računalne programe	5.569,86			4.750,00	85,28	
	42 Umjetnička, literarna i znanstvena djela						
	42 Ostala nematerijalna proizvedena imovina						

IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA PREMA IZVORIMA FINANCIRANJA

BROJČANA OZNAKA I NAZIV		OSTVARENJE/IZVRŠENJE 01.2024. - 012.2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 01.2025. - 12.2025.	INDEKS (5)/(2)	INDEKS (5)/(4)
1		2	3	4	5	6	7
Prihodi i rashodi		EUR	EUR	EUR	EUR		
PRIHODI		4.515.284,80	5.110.528	5.033.528	4.882.817,04	108,14	97,01
1	Opći prihodi i primici	3.877.335,00	4.199.768	4.122.768	4.115.994,56	106,16	99,84
11	Opći prihodi i primici	3.877.335,00	4.199.768,00	4.122.768,00	4.115.994,56	106,16	99,84
3	Vlastiti prihodi	521.510,02	717.580	717.580	609.524,77	116,88	84,94
31	Vlastiti prihodi	521.510,02	717.580	717.580	609.524,77	116,88	84,94
4	Prihodi za posebne namjene	0,00	0	0	0,00		
43	Ostali prihodi za posebne namjene						
5	Pomoći	6.815,00	79.630	79.630	39.815,00	584,23	50,00
51	Pomoći EU						
52	Ostale pomoći	6.815,00	79.630	79.630	39.815,00	584,23	50,00
56	Fondovi EU						
57	Ostali programi EU						
58	Instrumenti EU nove generacije						
6	Donacije	109.393,50	110.000	110.000	114.040,13	104,25	103,67
61	Donacije	109.393,50	110.000	110.000	114.040,13	104,25	103,67
7	Prihodi od nefin. imovine i nadoknade štete s osnova osig.	231,28	3.550	3.550	3.442,58	1.488,49	96,97
71	Prihodi od nefin. imovine i nadoknade štete s osnova osig.	231,28	3.550	3.550	3.442,58	1.488,49	96,97
RASHODI		4.478.882,78	5.200.714	5.123.714	4.864.533,69	108,61	94,94
1	Opći prihodi i primici	3.877.335,00	4.199.768	4.122.768	4.115.994,56	106,16	99,84
11	Opći prihodi i primici	3.877.335,00	4.199.768	4.122.768	4.115.994,56	106,16	99,84
12	Sredstva učešća za pomoći						
3	Vlastiti prihodi	467.056,06	792.433	792.433	549.227,35	117,59	69,31
31	Vlastiti prihodi	467.056,06	792.433	792.433	549.227,35	117,59	69,31
4	Prihodi za posebne namjene	0,00	0	0	0,00		
43	Ostali prihodi za posebne namjene						
5	Pomoći	37.103,13	88.313	88.313	84.681,79	228,23	95,89
51	Pomoći EU						
52	Ostale pomoći	37.103,13	88.313	88.313	84.681,79	228,23	95,89
56	Fondovi EU						
57	Ostali programi EU						
58	Instrumenti EU nove generacije						
6	Donacije	97.388,59	120.000	120.000	110.930,75	113,91	92,44
61	Donacije	97.388,59	120.000	120.000	110.930,75	113,91	92,44
7	Prihodi od nefin. imovine i nadoknade štete s osnova osig.	0,00	200	200	3.699,24		1.849,62
71	Prihodi od nefin. imovine i nadoknade štete s osnova osig.		200	200	3.699,24		1.849,62
8	Namjenski primici od zaduživanja	0,00	0	0	0,00		
81	Namjenski primici od zaduživanja						

IZVJEŠTAJ O RASHODIMA PREMA FUNKCIJSKOJ KLASIFIKACIJI

BROJČANA OZNAKA I NAZIV		OSTVARENJE/IZ VRŠENJE 01.2024. - 012.2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/IZ VRŠENJE 01.2025. - 12.2025.	INDEKS (5)/(2)	INDEKS (5)/(4)
1		2	3	4	5	6	7
Rashodi		EUR	EUR	EUR	EUR		
	UKUPNO RASHODI	4.478.882,78	5.200.714,00	5.123.714,00	4.864.533,69	108,61	94,94
01	Opće javne usluge	4.478.882,78	5.200.714	5.123.714	4.864.533,69	108,61	94,94
015	Istraživanje i razvoj: Opće javne usluge	4.478.882,78	5.200.714	5.123.714	4.864.533,69	108,61	94,94

OBRAZLOŽENJE OPĆEGA DIJELA IZVJEŠTAJA O IZVRŠENJU FINANCIJSKOGA PLANA ZA RAZDOBLJE 1. I. 2025. – 31. XII. 2025.

PRIHODI I PRIMITCI

U 2025. godini Zavod je ostvario prihode i primitke u iznosu od 4.882.817,04 EUR, što je u odnosu na plan izvršenje od 97,01 indeksnih poena, a u odnosu na 2024. godinu 108,14 poena. Zavod ostvaruje prihode iz dva osnovna izvora, izvor 11 je iz proračuna za financiranje plaće i materijalnih prava radnika gdje smo ostvarili prihod od 4.115.994,56 EUR što je 84,30% ukupnih prihoda i primitaka. Drugi izvor financiranja su vlastiti prihodi, najvećim dijelom izvor 31 gdje smo ostvarili 766.822,48 EUR prihoda, što je 15,70% ukupnih prihoda i primitaka, i to od prodaje vlastitih izdanja (enciklopedije, leksikoni, rječnici) 110.339,48 EUR, od zakupa poslovnog prostora i ostalih usluga 492.837,34 EUR. Prihodi od financijske imovine iznose 6.347,95 EUR, prihodi od prijenosa između proračunskih korisnika 39.815,00 EUR, od donacija 114.0403,13 EUR i od prodaje nefinancijske imovine 3.442,58 EUR.

RASHODI I IZDATCI

Zavod je u 2025. godini ostvario rashode i izdatke u iznosu od 4.864.533,69 EUR što je u odnosu na plan 94,94 indeksnih poena odnosno smanjenje od 5,06%, a u odnosu na 2024. indeks je 108,61 odnosno povećanje od 8,61%. Iz proračuna smo utrošili 4.115.994,56 EUR za plaće i materijalna prava radnika što je 84,61% ukupnih rashoda i izdataka, a od vlastitih prihoda utrošili smo 549.227,35 EUR za režijske troškove (struja, voda, plin, komunalne usluge), tisak knjiga, intelektualne usluge, financijske rashode i kupnju opreme. Od nefinancijske imovine izvor 71 utrošeno je 3.699,24 EUR, od donacija 110.930,75 EUR i od ostale pomoći 84.681,79 EUR.

Najznačajniji troškovi su za energiju 121.413,97 EUR, za usluge tekućeg održavanja 68.289,94 EUR, za intelektualne i osobne usluge 228.479,15 EUR, za komunalne usluge 58.236,99 EUR i za nabavu dugotrajne imovine 61.168,78 EUR.

PRIJENOS SREDSTAVA IZ PRETHODNE U SLJEDEĆU GODINU

Zavod je u 2025. godini ostvario višak prihoda od 18.283,35 EUR, donos iz 2024. iznosio je 298.589,52 EUR tako da odnos iznosi 316.872,87. Odnos će se koristiti za financiranje rashoda iz izvora 31 vlastiti prihodi, izvor 61 donacije i izvor 52 ostale pomoći.

STANJE NOVČANIH SREDSTAVA

1. I. 2025. = 304.711,26

31. XII. 2025. = 297.949,05

II. POSEBNI DIO
IZVJEŠTAJ PO PROGRAMSKOJ KLASIFIKACIJI

BROJČANA OZNAKA I NAZIV		IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE /IZVRŠENJE 01.2025. - 12.2025.	INDEKS (4)/(3)
1		2	3	4	5
21869	Leksikografski zavod Miroslav Krleža	5.200.714	5.123.714	4.864.533,69	97,94
11	Opći prihodi i primici	4.199.768	4.122.768	4.115.994,56	99,84
31	Vlastiti prihodi	792.433	792.433	549.227,35	69,31
52	Ostale pomoći	88.313	88.313	84.681,79	95,89
61	Donacije	120.000	120.000	110.930,75	92,44
71	Prihodi od nefin. imovine i nadoknade štete s osnova osig.	200	200	3.699,24	1.849,62
21869	Leksikografski zavod Miroslav Krleža	5.200.714,00	5.123.714,00	4.864.533,69	96,85
38	ZNANOST I TEHNOLOŠKI RAZVOJ	5.200.714,00	5.123.714,00	4.864.533,69	96,85
3801	ULAGANJE U ZNANSTVENO ISTRAŽIVAČKU DJELATNOST	5.200.714,00	5.123.714,00	4.864.533,69	94,94
A622107	ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE LEKSIKOGRAFSKOG ZAVODA MIROSLAV KRLEŽA	4.199.768,00	4.122.768,00	4.115.994,56	99,84
11	Opći prihodi i primici	4.199.768,00	4.122.768,00	4.115.994,56	99,84
31	Rashodi za zaposlene	4.114.768,00	4.046.768,00	4.042.715,24	99,90
3111	Plaće za redovan rad			3.377.442,78	
3121	Ostali rashodi za zaposlene			122.859,19	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje			542.413,27	
32	Materijalni rashodi	85.000,00	76.000,00	73.279,32	96,42
3212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život			65.429,32	
3295	Pristojbe i naknade			7.850,00	
A622136	ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE LEKSIKOGRAFSKOG ZAVODA MIROSLAV KRLEŽA IZ EVIDENCIJSKIH PRIHODA	1.000.946,00	1.000.946,00	748.539,13	74,78
31	Vlastiti prihodi	792.433,00	792.433,00	549.227,35	69,31
31	Rashodi za zaposlene	31.125,00	31.125,00	1.767,37	5,68
3111	Plaće za redovan rad				
3121	Ostali rashodi za zaposlene			1.767,37	
32	Materijalni rashodi	671.508,00	671.508,00	484.316,01	72,12
3211	Službena putovanja			8.701,91	
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika			2.846,00	
3214	Ostale naknade troškova zaposlenima			1.634,50	
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi			22.078,42	
3222	Materijal i sirovine			6.769,90	
3223	Energija			113.913,97	
3224	Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje			2.213,71	
3225	Sitni inventar i auto gume			1.227,50	
3227	Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća			1.826,60	
3231	Usluge telefona, pošte i prijevoza			9.196,87	
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja			68.289,94	
3233	Usluge promidžbe i informiranja			12.450,23	
3234	Komunalne usluge			44.136,99	
3235	Zakupnine i najamnine			6.028,33	
3236	Zdravstvene i veterinarske usluge			463,47	
3237	Intelektualne i osobne usluge			57.736,46	
3238	Računalne usluge			4.900,00	
3239	Ostale usluge			56.406,40	
3291	Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično			7.096,76	
3292	Premije osiguranja			4.453,65	
3293	Reprezentacija			27.179,83	
3294	Članarine i norme			1.630,64	
3295	Pristojbe i naknade			96,59	
3296	Troškovi sudskih postupaka			625,00	
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja			22.412,34	
34	Financijski rashodi	2.500,00	2.500,00	2.624,65	104,99
3431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa			2.588,25	

3432	Negativne tečajne razlike i razlike zbog primjene valutne klauzule			0,27	
3433	Zatezne kamate			30,87	
3434	Ostali nespomenuti financijski rashodi			5,26	
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	5.000,00	5.000,00	3.049,78	61,00
3721	Naknade građanima i kućanstvima u novcu			3.049,78	
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	82.300,00	82.300,00	57.469,54	69,83
4221	Uredska oprema i namještaj			20.268,16	
4223	Oprema za održavanje i zaštitu			6.721,15	
4227	uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene			1.087,99	
4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu			21.391,08	
4241	Knjige			3.251,16	
4262	Ulaganja u računalne programe			4.750,00	
52	Ostale pomoći	88.313,00	88.313,00	84.681,79	95,89
31	Rashodi za zaposlene	2.913,00	2.913,00		
32	Materijalni rashodi	85.400,00	85.400,00	84.681,79	99,16
3211	Službena putovanja			225,37	
3214	Ostale naknade troškova zaposlenicima			177,00	
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi			1.045,99	
3231	Usluge telefona, interneta, pošte i prijevoza			112,78	
3234	Komunalne usluge			7.000,00	
3237	Intelektualne i osobne usluge			74.411,94	
3239	Ostale usluge			442,97	
3293	Reprezentacija			1.265,74	
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	0,00	0,00	0,00	
4241	Knjige				
61	Donacije	120.000,00	120.000,00	110.930,75	92,44
31	Rashodi za zaposlene	11.650,00	11.650,00		
32	Materijalni rashodi	108.350,00	108.350,00	110.930,75	102,38
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi				
3223	Energija			7.500,00	
3234	Komunalne usluge			7.100,00	
3237	Intelektualne i osobne usluge			96.330,75	
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine			0,00	
4221	Uredska oprema i namještaj				
71	Prihodi od nefinancijske imovine i naknade štete	200,00	200,00	3.699,24	1.849,62
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	200,00	200,00	3.699,24	1.849,62
4223	Oprema za održavanje i zaštitu			3.699,24	
4241	Knjige			0,00	

OBRAZLOŽENJE POSEBNOG DIJELA IZVJEŠTAJA O IZVRŠENJU FINANCIJSKOG PLANA ZA 2025.

Leksikografski zavod Miroslav Krleža središnja je nacionalna leksikografska ustanova čiji su projekti i izdanja važan doprinos održavanju i podizanju hrvatskog intelektualnog, kulturnog i znanstvenog standarda. Zavod je utemeljen 1950. na poticaj Miroslava Krleže, a zakonski je definiran Zakonom o Leksikografskom zavodu Miroslav Krleža donesenim 29. svibnja 2003. kao javna ustanova od osobitog interesa za Republiku Hrvatsku.

Program Leksikografskog zavoda Miroslav Krleža je leksikografska i enciklopedička djelatnost, odnosno izrada i objavljivanje enciklopedija, leksikona, rječnika i drugih leksikografskih publikacija u knjižnom formatu, razvoj digitalnih baza leksikografski obrađenih podataka i internetskih stranica leksikografskih publikacija s otvorenim pristupom te digitalizacija knjižne leksikografske građe i njezino internetsko objavljivanje.

Temeljni projekti Zavoda definirani su Statutom Zavoda. To su Hrvatska enciklopedija koja je u knjižnom obliku izdana u 11 svezaka, a od 2013. realizira se kao stalno ažurirano i dopunjavano internetsko izdanje (enciklopedija.hr) i Hrvatski biografski leksikon koji se realizira kao knjižno izdanje (dosad objavljeno 9 svezaka od predviđenih 20), uz paralelno objavljivanje pojedinih dijelova na internetu.

Ostali glavni projekti u izradbi su: Hrvatska tehnička enciklopedija, Filmski enciklopedijski rječnik, Kazališni leksikon, Hrvatski etnološki leksikon, Leksikon utvrda Hrvatske – razvijeni novi vijek i suvremeno doba, Leksikon hrvatskih umjetnica, Enciklopedija Domovinskoga rata, Hrvatska: županije, gradovi, općine, Lička enciklopedija, Enciklopedija Hrvatskog zagorja (drugo dopunjeno izdanje), Biograficum Krleža, monografski niz Biobibliographica Nova i znanstveni časopis *Studia lexicographica*.

Tijekom 2025. u Hrvatskoj enciklopediji objavljeno je 37 490 novih redaka u ukupno 1206 članaka, u Hrvatskom biografskom leksikonu imprimirano je 19 500 redaka i 9300 strukovno-urednički finalizirano, a 21 500 redaka uređeno je bibliografski, u Hrvatskoj tehničkoj enciklopediji daljnjih 18 210 redaka uređeno je i predimprimirano, pri čem je usporedno imprimirano i na mreži objavljeno 46 085 redaka.

Za Filmski enciklopedijski rječnik s približno 80 000 redaka prikupljene su sve ilustracije s legendama te dovršeno opsežno pojmovno kazalo.

Za Kazališni leksikon prikupljeno je daljnjih približno 2000 novih redaka, predimprimirano približno 3000 redaka, a 2300 redaka ažurirano je, za Hrvatski etnološki leksikon prikupljeno je novih 5200 redaka te predimprimirano 3000 redaka.

Za novopokrenuti Leksikon utvrda Hrvatske – razvijeni novi vijek i suvremeno doba prikupljeno je 3650 redaka.

Za Ličku enciklopediju zaprimljeno je 19 500 redaka, koji su svi i uređeni.

Za novopokrenuti Leksikon hrvatskih umjetnica prikupljeno je 20 035 redaka, od kojih je predimprimirano 5595 redaka.

Enciklopedija Domovinskoga rata spremna je za inicijalno predstavljanje oglednoga sučelja s dvanaest velikih članaka (približno 6000 redaka te više od 120 ilustracija); tijekom

godine uređeno je oko 3700 redaka te prikupljeno daljnjih 21 900 redaka, velikom većinom biografskih članaka.

Za Biograficum Krleža izražen je dio popratnoga biografskoga rječnika i podnožnih bilješki, s 1995 novih redaka.

Priređeni su i tiskani drugo izdanje Enciklopedije Hrvatskoga zagorja te treće izdanje Hrvatskoga povijesnoga atlasa – s ažuriranjima i dopunama svako izdanje ima približno 15 posto novoga sadržaja, ukupnoga ekvivalenta 8500 redaka.

Priređene su te objavljene, internetski ili tiskom, ažurirane inačice izdanja Hrvatska: zemlja i ljudi (na portugalskom i japanskom jeziku).

Osim toga, tiskana su i dva sveska časopisa Studia lexicographica, a internetski Portal znanja osuvremenjen je.

Vezano uz obilježavanje 75. obljetnice osnutka Leksikografskog zavoda, u studenom je održana medijski dobro popraćena Svečana akademija, uz koju su tiskane dvije publikacije, s bibliografskim pregledom svih zavodskih izdanja te s tekstovima izlaganja na Svečanoj akademiji, ukupnoga opsega približno 6500 redaka.

Temeljem posebnih sporazuma odnosno vlastitih prihoda Zavod je financirao sve vanjske suradnike odnosno tisak ili internetsku objavu navedenih projekata.

U sklopu projekta CroFacta popunjena je digitalna platforma na kojoj je objavljeno daljnjih 37 članaka i 8 popratnih tekstova, s ukupno 13 455 redaka, a održani su i radionica za novinare i druge medijske djelatnike o prijepornim temama hrvatske povijesti 19. i 20. st. te okrugli stol o dosezima tzv. provjere medijskih činjenica (fact-checking). Projektu SNOVI pružana je stručna i administrativna potpora (tekstovi i razgovori sa stručnjacima objavljeni su na istoimenoj platformi).

Vezano uz predsjedanje Mrežom europskih enciklopedija (European Encyclopaedia Network) izaslanstvo Leksikografskoga zavoda boravilo je u Rimu na međunarodnoj konferenciji u organizaciji Instituta talijanske enciklopedije Treccani.

U suorganizaciji Zavoda održana su i dva znanstvena skupa, o Enciklopediji Jugoslavije i proizvodnji znanja u socijalističkom poretku te o 1100. obljetnici Hrvatskoga Kraljevstva (uz prvi skup tiskana je knjižica opsega 2100 redaka).

Znatno dio resursa i ove se godine moralo uložiti u poslove izvanrednoga održavanja zgrade i pripadne joj infrastrukture, uključujući sanaciju kompenzacijskih posuda te pripremu projekata djelomične obnove.

Ostale manje aktivnosti iscrpno su navedene u glavnom Izvješću o radu za 2025.

Ukupno se stoga može reći da su planirane djelatnosti na godišnjoj razini ostvarene u zadovoljavajućoj mjeri, a ponegdje i prebačene, posebice imaju li se na umu ograničena sredstva.

iznos u EUR

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024.	Plan 2025. izvorni	Plan 2025. tekući	Izvršenje 2025.	indeks 2025/2024.	Indeks 2025/plan 2025
A622107	3.877.335	4.204.768	4.199.768	4.115.994,56	106,16	98,01

A622107 aktivnost Administracija i upravljanje Leksikografskog zavoda Miroslav Krleža financira iz državnog proračuna, u 2025. godini ostvareni su prihodi u iznosu od 4.115.994,56 EUR što je 98,01% u odnosu na tekući plan, a utrošeno je na sljedeće: za bruto plaće 3.377.442,78 EUR, doprinose na bruto plaću 542.413,27 EUR za prosječno 117 zaposlenika, naknadu za prijevoz 65.429,32 EUR, ostale rashode za zaposlene (božićnica, regres, uskrsnica, otpremnine, jubilarne i pomoći) 122.859,19 EUR i ostale naknade 7.850,00 EUR (naknada zbog nezapošljavanja osoba s invaliditetom).

iznos u EUR

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024.	Plan 2025. izvorni	Plan 2025. tekući	Izvršenje 2025.	indeks 2025/2024.	Indeks 2025/plan 2025
A622136	601.548	1.000.946	1.000.946	748.539,13	124,43	74,78

Ova aktivnost A 622136 Administracija i upravljanje Leksikografskog zavoda Miroslav Krleža iz evidencijskih prihoda, sastoji se od rashoda za redovnu djelatnost koji se financiraju iz vlastitih prihoda Zavoda i koji su izuzeti od uplate u proračun.

U 2025. godini rashodi su iznosili 748.539,13 EUR što je manje od plana za 25,22%, a čine ih: rashodi izvora 31 u iznosu od 549.227,35 EUR, iz kojega se financiraju temeljna izdanja Zavoda za: rashode za zaposlene 1.767,37 EUR, materijalne rashode 484.316,01 EUR, financijske rashode 2.624,65 EUR, naknade građanima i kućanstvima 3.049,78 EUR, rashode za nabavu proizvedene dugotrajne imovine u iznosu od 57.469,54 EUR, rashode izvora 71 od nefinancijske imovine u iznosu od 3.699,24 EUR za nabavu proizvedene dugotrajne imovine.

Izvor 52 ostale pomoći iz kojeg se financirao projekt CroFacta u iznosu od 84.681,79 EUR što je utrošeno za materijalne rashode, najvećim djelom za intelektualne usluge u iznosu od 74.411,94 EUR.

Nadalje, izvor 61 donacije iz kojega se financira projekt SNOVI za koji je ukupno je utrošeno 110.930,75 EUR za materijalne rashode, najvećim djelom za intelektualne usluge u iznosu od 96.330,75 EUR.

**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINACIJSKOG
PLANA ZA 2025. GODINU**

POSEBNI IZVJEŠTAJI

Stanje potraživanja i dospjelih obaveza te stanje potencijalnih obaveza po osnovi sudskih sporova na dan 31. XII. 2025.

LEKSIKOGRAFSKI ZAVOD MIROSLAV KRLEŽA RKP 21869

Nenaplaćena potraživanja 64.897,62 EUR

Dospjele obaveze 14.250,00 EUR

Potencijalne obaveze po sudskim sporovima 859,19 EUR